

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 証券取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成19年6月29日

【事業年度】 第4期(自平成18年4月1日至平成19年3月31日)

【会社名】 株式会社博報堂DYホールディングス

【英訳名】 HAKUHODO DY HOLDINGS INCORPORATED

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 戸田 裕一

【本店の所在の場所】 東京都港区東新橋一丁目5番2号

【電話番号】 03(6218)9044

【事務連絡者氏名】 取締役経理財務局長 垣川 岬

【最寄りの連絡場所】 同上

【電話番号】 同上

【事務連絡者氏名】 同上

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | | 第1期 | 第2期 | 第3期 | 第4期 |
|-------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 決算年月 | | 平成16年3月 | 平成17年3月 | 平成18年3月 | 平成19年3月 |
| 売上高 | (百万円) | 906,687 | 1,089,524 | 1,111,121 | 1,088,442 |
| 経常利益 | (百万円) | 18,006 | 22,842 | 25,782 | 26,928 |
| 当期純利益 | (百万円) | 7,114 | 10,390 | 11,313 | 12,055 |
| 純資産額 | (百万円) | 176,635 | 187,330 | 203,592 | 215,626 |
| 総資産額 | (百万円) | 480,363 | 503,170 | 518,471 | 534,481 |
| 1株当たり純資産額 | (円) | 4,543.52 | 4,815.70 | 5,234.58 | 5,471.13 |
| 1株当たり当期純利益 | (円) | 180.67 | 261.71 | 285.51 | 310.30 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | (円) | — | — | — | — |
| 自己資本比率 | (%) | 36.8 | 37.2 | 39.3 | 39.8 |
| 自己資本利益率 | (%) | 4.5 | 5.7 | 5.8 | 5.8 |
| 株価収益率 | (倍) | — | 28.1 | 34.5 | 26.6 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | (百万円) | △29,895 | 26,687 | 27,533 | 1,230 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | (百万円) | △14,047 | 3,786 | △25,281 | △13,171 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | (百万円) | △4,839 | △3,751 | △4,690 | △4,293 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | (百万円) | 54,244 | 81,398 | 79,522 | 63,904 |
| 従業員数 | (名) | 6,610 (1,511) | 6,774 (1,544) | 7,292 (1,631) | 7,886 (1,593) |

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載しておりません。

3 株価収益率については、第1期は、当社株式が非上場・非登録であり、株価の算定が困難なため、記載しておりません。

4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

5 当社は平成15年10月1日に、株式会社博報堂、株式会社大広及び株式会社読売広告社が株式移転制度を活用して設立いたしました。この企業結合処理におきましては、株式会社博報堂を取得会社と識別したうえで、株式会社大広及び株式会社読売広告社にはパーチェス法を適用しております。この結果、第1期の連結財務諸表につきましては、株式会社博報堂については12ヶ月分の損益を取り込んでいる一方、株式会社大広及び株式会社読売広告社(それらの関係会社を含む)に関する株式移転時以前6ヶ月分の損益を取り込んでいない等、企業結合会計による特殊要素を含んでおります。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | | 第1期 | 第2期 | 第3期 | 第4期 |
|---------------------------|------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| 決算年月 | | 平成16年3月 | 平成17年3月 | 平成18年3月 | 平成19年3月 |
| 営業収益 | (百万円) | 2,050 | 5,697 | 6,603 | 6,777 |
| 経常利益 | (百万円) | 737 | 3,250 | 4,580 | 4,789 |
| 当期純利益 | (百万円) | 709 | 3,114 | 4,470 | 4,630 |
| 資本金 | (百万円) | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 |
| 発行済株式総数 | (株) | 38,855,810 | 38,855,810 | 38,855,810 | 38,855,810 |
| 純資産額 | (百万円) | 164,248 | 166,950 | 169,216 | 171,479 |
| 総資産額 | (百万円) | 200,683 | 191,958 | 213,273 | 218,745 |
| 1株当たり純資産額 | (円) | 4,226.83 | 4,295.58 | 4,354.55 | 4,413.71 |
| 1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) | (円) (円) | 10.00 (—) | 30.00 (—) | 55.00 (25.00) | 70.00 (30.00) |
| 1株当たり当期純利益 | (円) | 17.97 | 78.88 | 114.14 | 119.20 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | (円) | — | — | — | — |
| 自己資本比率 | (%) | 81.9 | 87.0 | 79.3 | 78.4 |
| 自己資本利益率 | (%) | 0.4 | 1.9 | 2.7 | 2.7 |
| 株価収益率 | (倍) | — | 93.2 | 86.3 | 69.1 |
| 配当性向 | (%) | 55.7 | 38.0 | 48.2 | 58.7 |
| 従業員数 | (名) | 69 (9) | 69 (9) | 45 (9) | 41 (8) |

- (注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。
2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載しておりません。
3 株価収益率については、第1期は、当社株式が非上場・非登録であり、株価の算定が困難なため、記載しておりません。
4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。
5 当社は平成15年10月1日設立のため、第1期は6ヶ月決算となっております。

2 【沿革】

提出会社は、平成15年10月1日、株式会社博報堂、株式会社大広及び株式会社読売広告社の経営統合にあたり、これら3社の株式移転による共同持株会社として東京都港区に設立されました。

平成15年10月 株式会社博報堂、株式会社大広及び株式会社読売広告社の3社の経営統合にあたり、共同持株会社として株式会社博報堂DYホールディングス(資本金10,000百万円)を設立。

平成15年12月 株式会社博報堂、株式会社大広及び株式会社読売広告社の3社のメディア・コンテンツ関連組織を分割型新設分割の手法により分社・統合し、100%子会社として株式会社博報堂DYメディアパートナーズを設立。

平成17年2月 株式会社東京証券取引所第一部に株式を上場。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社(持株会社)の他、事業会社として㈱博報堂、㈱大広、㈱読売広告社及び㈱博報堂DYメディアパートナーズ等、子会社87社及び関連会社30社により構成されており、総合広告会社グループとして広告主等に対するマーケティング・コミュニケーションサービス全般の提供を主たる業務としております。

当社グループの事業に係わる位置付け及び事業の種類別セグメントとの関連は、次のとおりであります。

なお、事業の種類別セグメントと同一の区分であります。

(1) 広告業

当事業においては、当事業の中核会社である㈱博報堂、㈱大広、㈱読売広告社及び㈱博報堂DYメディアパートナーズを中心に、広告主の広告戦略・広告計画の立案、国内外の新聞・雑誌・ラジオ・テレビ・インターネット・屋外広告等の広告媒体取扱、広告制作及びセールスプロモーション・パブリックリレーションズ・イベントの実施等、各種コミュニケーション手法を通じたマーケティング・コミュニケーションサービスの提供を国内外において実施しております。

〔㈱博報堂グループ〕

㈱博報堂、㈱TBWA\HAKUHODO、㈱北海道博報堂、㈱盛岡博報堂、㈱青森博報堂、㈱福島博報堂、㈱仙台博報堂、㈱新潟博報堂、㈱北陸博報堂、㈱静岡博報堂、㈱中国博報堂、㈱四国博報堂、㈱中央アド新社、㈱博報堂プロダクツ、㈱博報堂シーアンドディ、㈱博報堂エルグ、㈱博報堂アドダム、㈱博報堂クリエイティブ・ヴォックス、㈱博報堂ブランドコンサルティング、㈱博報堂デザイン、㈱博報堂アイ・スタジオ、㈱博報堂ケトル、㈱BrandXing、㈱博報堂ネットプリズム等は国内の各地域を拠点として、博報堂香港有限公司、上海博報堂広告有限公司は中国において、台湾博報堂媒體股份有限公司、博報廣告股份有限公司は台湾において、Hakuhodo Cheil Inc.は韓国において、MJW Hakuhodo Pty. Ltd.はオーストラリアにおいて、Thai Hakuhodo Co., Ltd.、Hakuhodo(Bangkok) Co., Ltd.はタイにおいて、Hakuhodo USA Holdings Inc.はアメリカにおいて、Hakuhodo Deutschland GmbHはドイツにおいて、Hakuhodo France S.A.S.はフランスにおいて広告業を営んでおります。

〔㈱大広グループ〕

㈱大広、㈱近畿広告社、㈱アド大広名古屋、㈱大広九州、㈱大広北陸、㈱大広京都、㈱大広神戸、㈱大広西日本、㈱中部朝日広告、㈱アド大広岐阜、㈱大広三重、㈱朝日エリア・アド、㈱ナップス、㈱大広メディアックス、㈱大広ブランドデザイン、㈱大広クリエイティブ・アンド・パートナーズ、㈱ディ・エス・ピー、㈱ディー・クリエイト、㈱D&Iパートナーズは国内の各地域を拠点として、大廣亞洲有限公司、上海大広貿促広告有限公司、大広(北京)広告有限公司、大広(広州)広告有限公司は中国において、Daiko Vietnam Co., LTD.はベトナムにおいて広告業を営んでおります。

〔㈱読売広告社グループ〕

㈱読売広告社、㈱読広コムズ、㈱読広アドクレス、㈱読売神奈川広告社、㈱読広アドラインは国内の各地域を拠点として広告業を営んでおります。

〔㈱博報堂DYメディアパートナーズグループ〕

㈱博報堂DYメディアパートナーズ、㈱博報堂DYインターソリューションズ、㈱博報堂スポーツマーケティング、デジタル・アドバイジング・コンソーシアム㈱(注)は国内の各地域を拠点として、広告業を営んでおります。

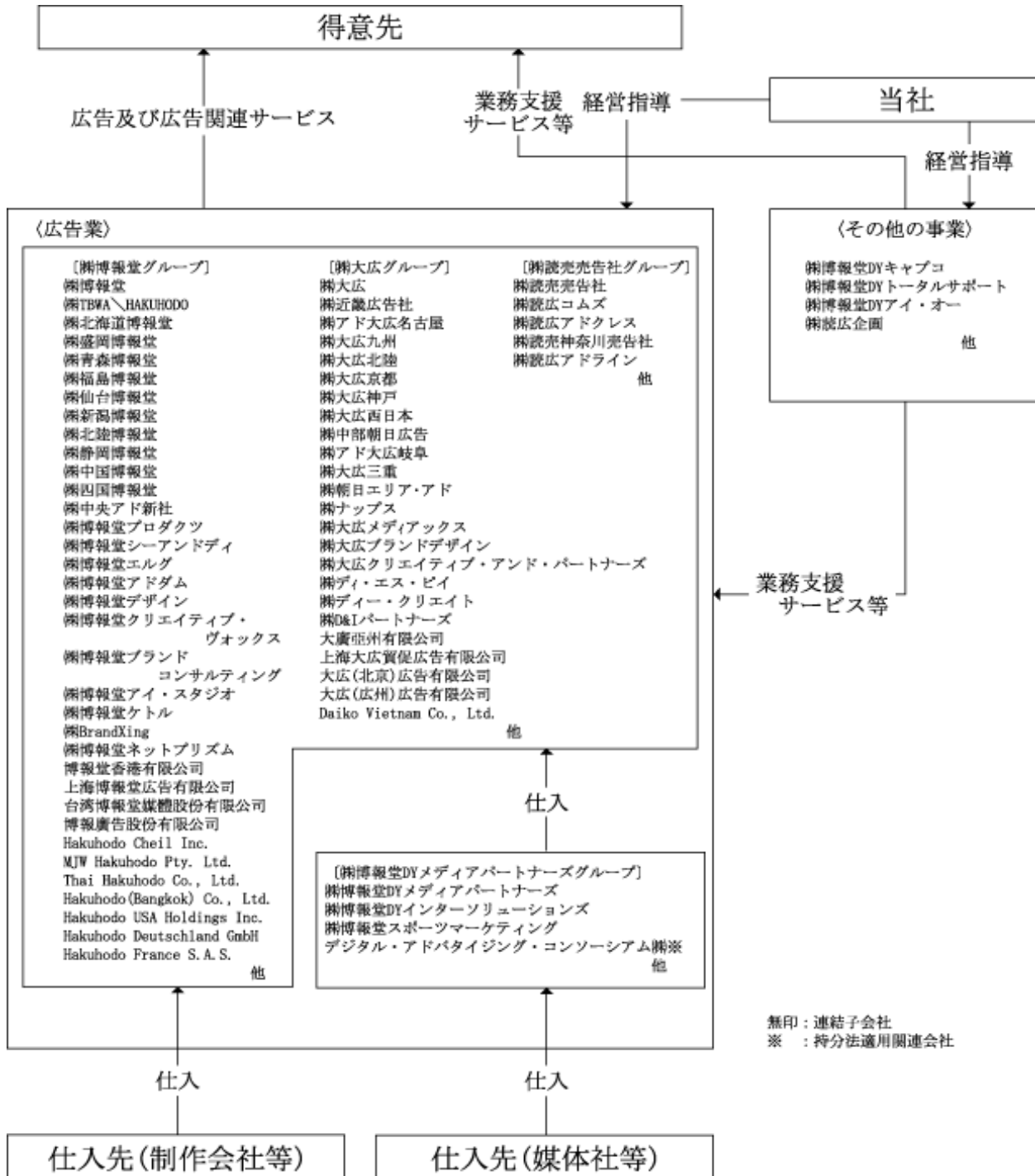
(注) 大阪証券取引所ヘラクレス市場上場会社であります。

(2) その他の事業

当事業においては、当社グループ他に対する人材派遣、物品販売、不動産賃貸及びその他業務支援サービスの提供等を行っております。

当社グループに対する人材派遣は、(株)博報堂DYキャブコが、物品販売及び各種業務支援サービスは(株)博報堂DYトータルサポート、(株)博報堂DYアイ・オーが、不動産賃貸は(株)大広、(株)読売広告社、(株)読売企画が行っております。

事業の系統図は、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な事業 の内容 | 議決権の所有 (被所有)割合 | | 関係内容 |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|
| | | | | 所有割合 (%) | 被所有割合 (%) | |
| (株博報堂グループ) | | | | | | |
| (連結子会社) 株博報堂 (注) 3、6 | 東京都港区 | 35,848 | 広告業 | 100.00 | — | 経営指導・資金貸借関係 役員の兼任3名 |
| 株TBWA\HAKUHODO | 東京都港区 | 50 | 広告業 | 60.00 (60.00) | — | |
| 株TBWA\HAKUHODO INTERNATIONAL (注) 2 | 東京都港区 | 100 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| 株北海道博報堂 | 北海道札幌市 | 350 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株盛岡博報堂 | 岩手県盛岡市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株青森博報堂 | 青森県青森市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株福島博報堂 | 福島県福島市 | 20 | 広告業 | 95.00 (95.00) | — | |
| 株仙台博報堂 | 宮城県仙台市 | 350 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株新潟博報堂 | 新潟県新潟市 | 350 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株北陸博報堂 | 石川県金沢市 | 350 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株静岡博報堂 | 静岡県静岡市 | 350 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株中国博報堂 | 広島県広島市 | 450 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株四国博報堂 | 香川県高松市 | 350 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株中央アド新社 | 東京都中央区 | 30 | 広告業 | 85.10 (85.10) | — | |
| 株博報堂シーアンドディ | 東京都港区 | 30 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂エルグ | 福岡県福岡市 | 30 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂アドダム | 東京都港区 | 100 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂プロダクツ | 東京都千代田区 | 400 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂アイ・スタジオ | 東京都港区 | 260 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂クリエイティブ・ヴォックス | 東京都港区 | 30 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂ブランドコンサルティング | 東京都港区 | 100 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂デザイン | 東京都港区 | 30 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂ケトル | 東京都港区 | 90 | 広告業 | 66.00 (66.00) | — | |
| 株BrandXing | 東京都港区 | 400 | 広告業 | 51.00 (51.00) | — | |
| 株博報堂ネットプリズム | 東京都港区 | 100 | 広告業 | 66.00 (66.00) | — | |
| Hakuhodo Deutschland GmbH | ドイツ デュッセルドルフ | 千EUR 1,175 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| HDD GmbH | ドイツ デュッセルドルフ | 千EUR 50 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な事業 の内容 | 議決権の所有 (被所有)割合 | | 関係内容 |
|---|---------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------|-----------------------------|
| | | | | 所有割合 (%) | 被所有割合 (%) | |
| 博報堂香港有限公司 | 中国 香港 | 千HKD 140,560 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 上海博報堂広告有限公司 (注) 2 | 中国 上海 | 千CNY 9,945 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| Hakuhodo Cheil Inc. | 韓国 ソウル | 千KRW 227,000 | 広告業 | 51.00 (51.00) | — | |
| Thai Hakuhodo Co., Ltd. (注) 2 | タイ バンコク | 千THB 8,000 | 広告業 | 49.00 (49.00) | — | |
| Hakuhodo (Bangkok) Co., Ltd. (注) 2 | タイ バンコク | 千THB 12,000 | 広告業 | 49.00 (49.00) | — | |
| Hakuhodo USA Holdings Inc. | 米国 ウィルミントン | 千USD 0 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| Hakuhodo France S. A. S. | フランス ブローニュ | 千EUR 2,400 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 台湾博報堂媒體股份有限公司 | 台湾 台北 | 千TWD 92,000 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 博報廣告股份有限公司 | 台湾 台北 | 千TWD 43,900 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| MJW Hakuhodo Pty. Ltd. | オーストラリア ムアパーク | 千AUD 460 | 広告業 | 85.00 (85.00) | — | |
| Mountain Studios Pty. Ltd. | オーストラリア ムアパーク | 千AUD 2 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| (持分法適用関連会社) ジー・プラン(株) | 東京都千代田区 | 296 | 広告業 | 22.76 (22.76) | — | |
| (株)関西どっとコム | 大阪府大阪市 | 450 | 広告業 | 30.00 (30.00) | — | |
| (株)アドスタッフ博報堂 | 沖縄県那覇市 | 31 | 広告業 | 36.05 (36.05) | — | |
| (株)エビデンスラボ | 東京都港区 | 200 | 広告業 | 33.40 (33.40) | — | |
| (株)シーエー・エイチ | 東京都渋谷区 | 125 | 広告業 | 25.00 (25.00) | — | |
| Mendelsohn Zien Advertising, LLC | 米国 ロサンゼルス | 千USD 250 | 広告業 | 49.90 (49.90) | — | |
| DAMM&BIERBAUM Agentur fur Marketing und Kommunikation Gmb | ドイツ フランクフル ト | 千EUR 76 | 広告業 | 30.00 (30.00) | — | |
| Group Nexus/H Ltd. | イギリス タンブリッ ジウエルズ | 千STG 200 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| Percept/H Pvt. Ltd. | インド ムンバイ | 千INR 2,600 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| 上海広告有限公司 | 中国 上海 | 千CNY 40,000 | 広告業 | 25.00 (25.00) | — | |
| 広東省広博報堂広告有限公司 | 中国 広州 | 千CNY 6,000 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| TBWA\HAKUHODO China | 中国 広州 | 千CNY 3,194 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| comON21 Co.,Ltd. | 韓国 ソウル | 千KRW 1,950,000 | 広告業 | 43.59 (43.59) | — | |
| (株)大広グループ | | | | | | |
| (連結子会社) (株)大広 (注) 3、6 | 大阪府大阪市 | 2,800 | 広告業 その他の 事業 | 100.00 | — | 経営指導・資金貸 借関係 役員の兼 任3名 |
| (株)近畿広告社 | 大阪府大阪市 | 95 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| (株)アド大広名古屋 | 愛知県名古屋 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な事業 の内容 | 議決権の所有 (被所有)割合 | | 関係内容 |
|-------------------------|------------|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------|----------------------|
| | | | | 所有割合 (%) | 被所有割合 (%) | |
| ㈱大広九州 | 福岡県福岡市 | 80 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広北陸 | 石川県金沢市 | 50 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広京都 | 京都府京都市 | 50 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広神戸 | 兵庫県神戸市 | 50 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広西日本 | 広島県広島市 | 80 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱中部朝日広告 (注) 2 | 愛知県名古屋 | 30 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| ㈱アド大広岐阜 | 岐阜県岐阜市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広三重 | 三重県四日市市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱朝日エリア・アド | 大阪府大阪市 | 50 | 広告業 | 55.96 (55.96) | — | |
| ㈱ナップス | 大阪府大阪市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広メディアックス | 大阪府大阪市 | 40 | 広告業 | 75.00 (75.00) | — | |
| ㈱大広ブランドデザイン | 東京都港区 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱大広クリエイティブ・アンド・パートナーズ | 大阪府大阪市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱ディ・エス・ピー | 東京都港区 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱ディー・クリエイト | 東京都港区 | 50 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱D&Iパートナーズ | 東京都港区 | 400 | 広告業 | 70.00 (70.00) | — | |
| 大廣亞洲有限公司 | 中国 香港 | 千HKD 3,500 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 大広太平洋国際広告有限公司 (注) 2 | 中国 北京 | 千CNY 35,133 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| 上海大広質促広告有限公司 (注) 2 | 中国 上海 | 千CNY 3,482 | 広告業 | 44.00 (44.00) | — | |
| 大広(北京) 広告有限公司 | 中国 北京 | 千CNY 14,421 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 大広(広州) 広告有限公司 | 中国 広州 | 千CNY 10,847 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| Daiko Vietnam Co., LTD. | ベトナム ホーチミン | 千VND 11,106,900 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| (持分法適用子会社) ㈱ダビック | 大阪府大阪市 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| (㈱読売広告社グループ) | | | | | | |
| (連結子会社) ㈱読売広告社 (注) 3 | 東京都中央区 | 1,458 | 広告業 その他の 事業 | 100.00 | — | 経営指導・資金貸 借関係 役員3名 |
| ㈱読売コムズ | 東京都中央区 | 40 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱読売アドクレス | 東京都中央区 | 10 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱読売神奈川広告社 | 神奈川県横浜市 | 20 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱読売アドライン | 東京都中央区 | 30 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| ㈱読売企画 | 東京都中央区 | 400 | その他の 事業 | 100.00 (100.00) | — | |
| (持分法適用関連会社) ㈱ペコラインク | 東京都渋谷区 | 3 | 広告業 | 40.00 (40.00) | — | |

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な事業 の内容 | 議決権の所有 (被所有)割合 | | 関係内容 |
|---|---------|-----------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|
| | | | | 所有割合 (%) | 被所有割合 (%) | |
| (株博報堂DYメディアパートナーズグループ) | | | | | | |
| (連結子会社) 株博報堂DYメディアパートナーズ (注)3 | 東京都港区 | 4,500 | 広告業 | 100.00 | — | 経営指導・資金貸借関係 役員の兼任3名 |
| 株博報堂DYインターソリューションズ | 東京都千代田区 | 499 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂スポーツマーケティング | 東京都港区 | 136 | 広告業 | 100.00 (100.00) | — | |
| (持分法適用関連会社) デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム(株)(注)5 | 東京都渋谷区 | 3,387 | 広告業 | 48.53 (48.53) | — | |
| 株スーパーネットワーク | 東京都港区 | 370 | 広告業 | 50.00 (50.00) | — | |
| 株mediba | 東京都港区 | 490 | 広告業 | 35.00 (35.00) | — | |
| 株広告EDIセンター | 東京都中央区 | 294 | 広告業 | 29.85 (29.85) | — | |
| 株F1メディア | 東京都港区 | 104 | 広告業 | 34.42 (34.42) | — | |
| (その他) | | | | | | |
| (連結子会社) 株博報堂DYトータルサポート | 東京都港区 | 78 | その他事業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂DYキャプコ | 東京都港区 | 80 | その他事業 | 100.00 (100.00) | — | |
| 株博報堂DYアイ・オー | 東京都港区 | 70 | その他事業 | 100.00 (100.00) | — | |

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しております。
2 持分は50%以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
3 特定子会社であります。
4 「議決権の所有(被所有)割合」欄の()内は子会社による間接所有の割合で内数であります。
5 有価証券報告書提出会社であります。
6 株博報堂及び株大広については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。主要な損益情報等は、以下のとおりであります。

| | 株博報堂 (百万円) | 株大広 (百万円) |
|-----------|---------------|--------------|
| (1) 売上高 | 708,682 | 134,897 |
| (2) 経常利益 | 16,268 | 1,662 |
| (3) 当期純利益 | 6,960 | 827 |
| (4) 純資産額 | 148,343 | 12,724 |
| (5) 総資産額 | 356,238 | 56,562 |

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成19年3月31日現在

| 事業の種類別セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|----------------|------------------|
| 広告業 | 7,593 (1,512) |
| その他の事業 | 252 (73) |
| 全社(共通) | 41 (8) |
| 合計 | 7,886 (1,593) |

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
2 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

(2) 提出会社の状況

平成19年3月31日現在

| 従業員数(名) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|-----------|---------|-----------|------------|
| 41 (8) | 45.0 | 18.7 | 13,707,060 |

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。
4 当社従業員は、(株)博報堂、(株)大広及び(株)読売広告社からの出向者であり、平均勤続年数は各社での勤続年数を通算しております。

(3) 労働組合の状況

提出会社の従業員は(株)博報堂、(株)大広及び(株)読売広告社からの出向者であるため、労働組合は組織されていません。また、国内連結子会社9社には、各社労働組合が組織されており、組合員数は1,685人です。なお、労使関係は良好で、特記すべき事項はありません。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度の日本経済は、「いざなぎ景気」を超える長期間の景気回復が続き、堅調に推移しました。

広告市場におきましては、2006年（暦年ベース）の総広告費が前年比+0.6%と、3年連続前年を上回りましたが、マスメディア四媒体は同△2.0%、インターネットは同+29.3%と、種目により増減が分かれたことでもわかる通り、広告会社にとっては変化への対応能力を問われる厳しい競争環境にあるといえます。

このような環境の下、当社グループは、中核会社である株式会社博報堂、株式会社大広、株式会社読売広告社及び株式会社博報堂DYメディアパートナーズを中心に、それぞれの特徴を生かした営業活動を行いました。売上高は1兆884億42百万円（前年同期比2.0%減少）と減収になり、制作業務の内製化体制拡充等により売上総利益率を0.6ポイント改善させたものの、減収を補うには至らず、営業利益は244億54百万円（同1.0%減少）と、前年同期を下回る結果となりました。

経常利益では、関連会社の好調な業績により持分法による投資利益が伸び、受取利息および受取配当金も前年比増加したこと等により、269億28百万円（同4.4%増加）と増益となりました。

また、㈱TBWA\HAKUHODOを会社分割（共同新設分割）にて設立した際に発生した持分変動利益等、特別利益を10億74百万円、投資有価証券評価損や当社及び中核子会社の本社赤坂移転にともなう事務所設備早期償却等、特別損失を69億83百万円、それぞれ計上し、当期純利益は120億55百万円（同6.6%増加）となりました。

<1> 事業の種類別セグメントの業績は、次のとおりであります。

① 広告業

広告業では、テレビを除くマスメディア取引、アウトドアメディアが前年同期を下回り、得意先業種別には金融・保険や流通・小売業向けの扱いが減少、前年の愛・地球博や選挙関連の影響もあり、売上高は1兆869億58百万円（前年同期比2.1%減少）と、減収となりました。

営業利益につきましては、制作業務の内製化体制拡充などにより収益性向上に努めたものの、減収影響を補うには至らず、256億5百万円（同0.9%減少）と、前年同期を下回る結果となりました。

なお、売上高にはセグメント間振替高を含んでおり、外部顧客への売上高は1兆868億99百万円であります。

② その他の事業

その他の事業では、人材派遣業、不動産賃貸業等を行い、売上高72億78百万円（前年同期比5.7%減少）、営業利益8億32百万円（同6.5%減少）でありました。

なお、売上高にはセグメント間振替高を含んでおり、外部顧客への売上高は15億43百万円あります。

<2> 所在地別セグメントの業績は、次のとおりであります。

① 日本

日本においては、売上高1兆577億4百万円（前年同期比1.7%減少）、営業利益263億34百万円（同0.1%増加）でありました。

なお、売上高にはセグメント間振替高を含んでおり、外部顧客への売上高は1兆571億57百万円あります。

② 海外

海外においては、売上高371億77百万円（前年同期比5.8%減少）、営業利益52百万円（同86.1%減少）でありました。

なお、売上高にはセグメント間振替高を含んでおり、外部顧客への売上高は312億85百万円であります。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は前連結会計年度末より156億18百万円減少し、639億4百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益に加え、減価償却費、賞与引当金の増加額等の非資金項目による増加要素があったものの、売上債権の増加額、仕入債務の減少額、法人税等の支払額等により、12億30百万円の増加（前連結会計年度は275億33百万円の増加）となりました。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の取得による支出、差入保証金敷金による支出等の結果、131億71百万円の減少（前連結会計年度は252億81百万円の減少）となりました。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金および長期借入金の返済による支出、配当金の支払等の結果、42億93百万円の減少（前連結会計年度は46億90百万円の減少）となりました。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績及び受注実績

当社グループは、広範囲かつ多種多様にわたる広告業務サービスの提供を主たる事業としております。事業の種類別セグメントごとの生産及び受注実績については、広告業務サービスの内容、構造、形式等が必ずしも一様でないため、その金額あるいは数量を記載しておりません。

(2) 販売実績

前連結会計年度及び当連結会計年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| 事業の種類別セグメントの名称 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 広告業(百万円) | 1,109,951 | 1,086,899 |
| その他の事業(百万円) | 1,170 | 1,543 |
| 合計 | 1,111,121 | 1,088,442 |

(注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

2 上記売上高には、連結手続上消去した内部売上高の金額は含まれておりません。

3 【対処すべき課題】

国内広告市場における総広告費は、平成18年に前年比100.6%と3年連続の増加となりましたが、その伸びは鈍化しております。構造的には、マスメディア広告が2年連続で縮小する一方、インターネット広告等マスメディア以外の市場が伸長し、コミュニケーションの多様化が顕著になってきております。これを広告主企業の視点から見ると、従来、別々の活動として扱われてきた「広告宣伝活動」と「販売促進活動」を統合化する動きが進んでおり、広告周辺領域も含めたトータルなマーケティング・サービスに対するニーズが増大しています。一方、これらの動きを生活者の視点から見ると、デジタル化の進展によるメディア環境の変化によって、生活者が主体的に情報を収集、選別、発信し、自らの情報体験のイニシアティブを握っていく中で、いわば“生活者主導社会™”が到来しつつあります。

こうした環境の中、当社グループは、“生活者主導社会™”に対応すべく、基本ポリシーである「生活者発想」を更に深化させた、新たなマーケティング・コミュニケーションモデル「エンゲージメント・リング™」を開発いたしました。このモデルは、生活者の多様化した情報体験を「心が動く」「選択する」「共有する」「絆を感じる」という4つで捉えた情報体験モデルです。これら4つの情報体験を統合的にプランニングすることにより、当社グループの基本戦略である「マス・マーケティングとリレーションシップ・マーケティングの統合を核として、広告主のマーケティング活動全体の最適化を実現するパートナーとなる」ことを推進してまいります。

〈1〉 統合マーケティング・サービス提供体制の整備

① コア広告領域での更なる競争力・収益力の強化

当社グループは、株式会社博報堂、株式会社大広及び株式会社読売広告社という業界で有力なポジションを確立している3つの広告会社を有しております。得意先の高度なニーズに応えるため、これら広告会社の異なる個性、独自の強みを先鋭化させることに加え、強みの連携を図ることで、更なる顧客基盤の拡大・強化を目指してまいります。

マスメディアビジネスの領域においては、総合メディア事業会社 株式会社博報堂DYメディアパートナーズがハブとなり、媒体社・コンテンツホルダーとの密接な関係を背景とした仕入力、商品企画・開発力を駆使し、広告会社の得意先対応力との有機的な連携により、市場シェアの拡大を目指してまいります。

さらに、SP、PR、イベント等の非マスメディアビジネスの領域においては、株式会社博報堂プロダクツをはじめとした制作実施系専門会社の拡充に努め、得意先の幅広いニーズへの実施対応力を高めるとともに、グループ内製化体制を強化することで、収益獲得力の向上に取り組んでまいります。

② クロスメディア提案力の強化

生活者の情報行動が変化する中、マーケティング活動の効果を最大化するため、企業と生活者の多様な接点を、統合的にデザインするプランニング力が求められております。メディアの視点からは、インターネットをはじめとするデジタルメディアの普及・浸透によって、従来以上に高度かつ効率的なメディアプランのニーズが高まっております。

当社グループは、こうしたニーズに対応するため、新システム「クロスメディアHAAP」を開発いたしました。これにより、マスメディアとインターネットを組み合わせた統合的なプラン、すなわち“クロスメディア・プランニング”の提案力を強化しております。

また、グループ横断の推進体制として「博報堂DYグループ・クロスメディアビジネスセンター」を設置いたしました。今後も、この体制を核として、当社グループ独自のナレッジ、およびツールの開発に積極的な投資を行い、クロスメディア提案力の強化に努めてまいります。

③ インターネット領域の対応力強化

インターネットは、単に広告媒体としてだけでなく、企業と生活者をつなぐ双方向かつ多機能なコミュニケーションツールとして、マーケティング活動における重要性がますます高まっております。

当社グループでは、当領域のビジネス拡大のため、グループ横断の推進体制「博報堂DYグループ・i ビジネスセンター」を核に、対応力強化に取り組んでおります。また当領域は、新たなビジネスモデルの出現、ノウハウ・技術革新のスピードが極めて速いため、外部とのアライアンスも積極的に進めております。具体的には、ウェブソリューション力強化の一環として、業界大手の株式会社アイ・エム・ジェイとの共同出資により、株式会社博報堂ネットプリズムを設立いたしました。また、メディアビジネス強化の一環として、女性向けポータルサイト運営大手の株式会社ゼイヴェルとの共同出資により、株式会社F1メディアを設立、更に、SEM（サーチエンジンマーケティング）領域強化の目的で、株式会社アイレップと資本・業務提携を行いました。

今後も、当社グループの強みと、外部の高い専門性を組み合わせることにより、当領域での一貫した課題解決力を高めてまいります。

④ 広告周辺領域の対応力強化

企業のマーケティング活動において、「顧客価値の最大化」を実現するニーズが高まる中、ダイレクト・マーケティング／CRM領域の提案・実施力が重要性を増しています。

当社グループは、当領域の専門会社として、株式会社ディー・クリエイト、株式会社D&Iパートナーズ、株式会社BrandXingを有しておりますが、今後も、こうした戦略会社群の専門性を活用して競争力を高めてまいります。

また、外部企業との連携等により、更なる広告周辺領域の対応力強化に努めてまいります。

<2> 新たな収益機会の開発

① コンテンツビジネスの展開

メディア環境の変化、生活者の情報行動の変化にともない、コンテンツビジネスの重要性も高まっております。当社グループは、スポーツ、映画、アニメ事業を中心に事業展開しており、広告主、媒体社それぞれの課題解決に貢献することで、広告ビジネスとのシナジーを高めております。

スポーツ領域においては、「東京箱根間往復大学駅伝競走」「Jリーグ」「世界柔道選手権大会」等の優良コンテンツへの取組みを行っておりますが、今後更なる活性化を図ってまいります。

また、映画、アニメ等の映像エンタテインメント領域においては、企画、製作出資、買付を中心に取り組んでまいりましたが、今後更なる機能拡充により、収益機会の多層化・安定化を図ってまいります。東芝エンタテインメント株式会社の株式取得・子会社化はこの一環です。

② 海外市場への展開

国内経済の成熟化、人口減少社会の到来を背景に、日系企業にとって海外展開、とりわけ中国を中心としたアジア市場の重要性が増しております。こうした動きの中、当社グループは、当該市場を、将来の重要な成長機会として位置付け、積極的に展開しております。

当該市場においては、北京、上海、広州、香港をはじめとした主要都市に複数の拠点網を有し、自動車業種を中心とした主要日系企業の対応力強化に努めております。

今後も、これらの豊富なネットワークを活用し、ビジネス拡大に取り組んでまいります。

<3> グループ経営基盤の強化

当社グループは、経営統合以来、基幹情報システムの統合、間接業務のシェアドサービス会社再編等、効果的な経営管理体制を整備し、グループ経営基盤の強化に努めてまいりました。今後は、この効果を確実に実現してまいります。

また、最も重要な経営資産である人材の育成・開発のため、重点投資を行ってまいります。既に、コーポレート大学等の人材開発拠点を整備しておりますが、今後、更に体制を拡充することにより、質の高いプロフェッショナル人材を、数多く生み出してまいります。

更に、現在分散している当社グループの東京地区オフィスを、平成20年に赤坂地区に集結することを決定しました。このオフィス環境の整備により、業務効率の更なる向上を図るとともに、グループ内のコミュニケーションを一層密にすることで、イノベーションの創発を促し、グループ競争力の強化に結び付けてまいります。

4 【事業等のリスク】

以下において、当社グループの事業及びその他に関するリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から以下に開示しております。

なお、当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努めてまいりますが、当社の株式に関する投資判断は、本項目及び本書中の本項目以外の記載内容も併せて、慎重に検討した上で行われる必要があります。また、本項目に記載した予想、見通し、方針等、将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであり、将来実現する実際の結果とは異なる可能性がありますのでご留意ください。

① 経済状況・市場環境の変動

国内企業の広告費の支出は、企業が景況に応じて広告費を調整する傾向にあるため、国内の景気動向に大きく影響を受ける傾向にあります。当社グループの国内売上高は、平成19年3月期において連結売上高全体の97.0%と比重が高く、国内景況が悪化すると当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

当社グループは、景況の悪化による影響を軽減するため、広範囲の業種にわたる顧客基盤の構築、マーケティング・コミュニケーションサービスの多様化、海外展開等をはかる所存であります。当社グループの対応が十分ではない場合又は十分にはかかる影響を軽減できない場合には当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

② 当社グループの事業活動に関するリスク

当社グループは、新聞・雑誌・ラジオ・テレビといったマスメディアが今後も引き続き広告主の宣伝活動に活用され、当社グループの中心的な事業であり続けると認識し、マスメディア広告を事業の軸に置いた各種施策をとっております。一方、インターネットやモバイルをはじめとするニューメディアの台頭など、メディアの状況は刻々と変化しており、当社グループは、これらの状況に対応した施策を随時導入しております。しかし、メディアをとりまく環境の変化等により広告主のマスメディア広告に対する需要が大きく変化し、こうした変化に迅速かつ十分に対応できない場合、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

③ 広告業界における取引慣行

マスメディアの広告取引は、広告主からの受注に基づき行いますが、各広告会社は自社の責任で媒体社等と取引を行うのが一般的です。そのため、広告主の倒産等により、広告料金を回収できなかった場合には、広告会社が媒体社や制作会社に媒体料金や制作費を負担することとなります。

また、優良なコンテンツや広告枠を確保する等の目的で事前に広告枠を一定の金額で買取り、自社の裁量により販売する取引を行うこともあります。その場合、広告枠の販売状況にかかわらず媒体社等へ媒体料金の支払いが生じるため、販売状況によっては、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

また、広告業界では、慣行上、広告計画や内容の変更に柔軟かつ機動的に対応できるよう契約書を締結することは一般的には行われておりません。当社グループにおいても、継続的な取引関係が成立している広告主との間であっても、個別取引に関する書面は存在するものの、基本契約書等を締結していないことが一般的であります。そのため、広告主との間で明確な契約書を締結していないことにより、取引関係の内容、条件等について疑義が生じたり、これをもとに紛争が生じたりする可能性があります。

なお、欧米では「一業種一社制」（同一業種では一社のみのお客様を広告代理店が担当する取引形態）が一般的であり、広告会社の報酬構造や報酬決定方法も異なっております。日本においてはこのような取引形態は一般的ではありませんが、欧米の広告主、広告会社が日本に進出してきている昨今の状況に鑑みると、今後これらの取引形態及び報酬構造や報酬決定方法が日本の広告の取引慣行に影響を与える可能性があります。当社グループにおきましては、こうした動向に対応し、サービス形態の多様化等に努めてきておりますが、今後、取引慣行の動向・変化に適切に対応できない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

④ 法規制等の導入や変更

広告主の広告活動、メディアにおける広告の掲載・放送方法や内容等、広告会社の事業活動等に関する法令・規制・制度の導入や強化、法令等の解釈の変更等がなされる場合があります。法規制等の導入や強化等に対して当社グループが適切に対応できない場合には当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑤ 広告主との関係

当社グループと広告主の間は、継続的な取引関係が成立しておりますが、今後取引関係が解消、縮減等されない保証はなく、また、報酬等の水準は当事者間の合意によるものであり、その水準が今後も保証されるものではありません。もし従前の取引関係が継続されない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑥ 媒体社との関係

当社グループの広告事業においては、新聞・雑誌・ラジオ・テレビといったマスメディアの広告に関する事業が主体であるため、主要媒体社からの仕入れの依存度は高くなっております。

当社グループと媒体社では、長年の継続的な取引関係が成立しておりますが、媒体社との取引が継続されない場合又は取引条件等が変更された場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑦ 広告業界における競争状況

我が国の広告業界では、サービスの多様性、対応力、企画力、販売力等の観点から、売上高で上位の広告会社への集中傾向が高く、また上位広告会社を中心に熾烈な競争が行われております。更には、大手の海外広告会社も日本市場に参入してきており、競争がますます激しくなる傾向にあります。

当社グループは、サービスの多様化、企画力、創造的提案力、経験、広告主との長年の継続的な取引関係等により競争上の優位性を確保していく所存ではありますが、今後かかる優位性を確保できる保証はなく、優位性を逸した場合あるいは競争の激化に伴い報酬が低下した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑧ ニューメディアの進展

近年、インターネット、モバイル等新たな広告メディアの進展も著しく、かかる分野における広告市場は拡大傾向にあります。当社グループといたしましても、早期の段階からインターネットメディアレップ会社であるデジタル・アドバタイジング・コンソーシアム株式会社の設立に関与したことをはじめ、その後も積極的な取り組みを行い、また新規メディアと既存メディアを組み合わせた広告戦略を広告主に提案してきております。

しかしながら、インターネット、モバイル等の新しいメディアが、既存のメディアの広告価値を低め、かかる状況に対して広告主等へ広告戦略の構築、推進等の対応を当社グループが適切に提案、実行できない場合には、当社グループのサービスの低下をきたし、もって当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑨ 当社グループの事業展開に関するリスク

当社グループは、総合広告会社である株式会社博報堂、株式会社大広、株式会社読売広告社及び総合メ

ディア・コンテンツ事業会社である株式会社博報堂DYメディアパートナーズの4社並びに4社がそれぞれ所有する広告関連サービスを提供する子会社群等から形成されており、広告主に対しワンストップでのマーケティング・コミュニケーションサービスを提供すべく事業展開をしております。グループ会社を通じた事業展開、すなわち特定の事業に特化、注力する会社の設立もしくは買収等により出資を含むグループ会社関係を構築することについては、出資額あるいは場合によっては出資額を超える損失が発生するリスク、グループの信用低下リスク等を伴う可能性があります、出資会社の事業活動や経営成績によっては、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑩ 知的財産権

広告業一般におけると同様、当社グループにおいても、事業活動を行う過程で、当社グループが所有する又は使用許諾を受けている以外の知的財産権を侵害してしまうおそれ、また逆に当社グループが所有する知的財産権が侵害されてしまうおそれがあり、当社グループがかかる事態を防止し、あるいは適切な回復をすることができない可能性があります。その場合、当社グループの財政状態、経営成績及び社会的信用に悪影響を与える可能性があります。

⑪ 人材の確保及び育成

当社グループの成長性及び競争上の優位性は、優秀な人材の確保に大きく依存します。人材に関しては、新卒者の安定的採用や即戦力となる中途採用の推進により確保をはかり、各職責、能力、市場環境の変化に対応した教育研修等による育成に努めておりますが、何らかの理由により優秀な人材が流出する可能性や人材の確保に支障をきたすおそれもあります。かかる事態が生じた場合、当社グループの競争力に悪影響を与える可能性があります。

⑫ メディア・コンテンツビジネスに関わるリスク

当社グループは、今後もスポーツ等イベントの権利取得や興業、映画製作への投資、アニメ・キャラクター関連番組制作等のコンテンツ関連ビジネスを行ってまいります。しかしながら、メディア・コンテンツビジネスの事業展開には、投資リスクを伴うものもあり、計画通りに収益を確保できない場合には当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑬ アジア等の海外市場展開

当社グループは、広告主のニーズに応えるため、海外市場（特にアジア）において更なる拠点 拡充を含め、積極展開をはかってまいります。これらの事業展開には、海外の事業投資に伴うリスク（為替リスク、カントリーリスク等）、出資額あるいは出資額を超えるリスク、グループの信用低下リスク等を伴う可能性があり、計画通りに事業展開ができない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

⑭ グループ経営基盤に関わるリスク

当社グループは、持株会社体制という枠組みの持つ優位性等、経営統合の相乗効果を最大限活用し、グループ経営基盤の強化に努めてまいります。持株会社統治等の効果が十分発揮されなかった場合には当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

また、資金運用面においても、グループ内での資金運用・配分の効率化を進めておりますが、その効果が十分に発揮されない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

更に、コスト面での統合シナジー実現の施策として、情報システムのグループ内統一化及び間接部門のプロセス業務のグループ共有化を実施しておりますが、この施策が計画通りにいかない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に悪影響を与える可能性があります。

なお、グループ経営基盤の強化、資金運用の効率化、システム等のグループ内統一化が当社の計画通りに進展したとしても、他の不確定要因により当社グループの財政状態及び経営成績が当社の予想している水準に達する保証はありません。

⑮ 訴訟等に関わるリスク

当社グループは、現在においてその業績に重大な影響を与え得る訴訟・紛争には関与しておりませんが、様々な要因により今後直接又は間接的に、何らかの訴訟・紛争に関与することとなる可能性は否定できません。当社グループが訴訟・紛争に関与した場合、その経過・結果如何によっては、当社グループの財政状態、経営成績及び社会的信用に悪影響を与える可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

7 【財政状態及び経営成績の分析】

当連結会計年度(平成18年4月1日より平成19年3月31日まで)の財政状態及び経営成績の分析は以下のとおりであります。

なお、本項に記載した予想、見通し、方針等、将来に関する事項は、当連結会計年度末(平成19年3月31日)現在において判断したものであり、将来生じる実際の結果とは異なる可能性がありますのでご注意ください。

(1) 重要な会計方針及び見積り

① 事務所移転に関する会計処理について

当社、(株)博報堂、(株)博報堂DYメディアパートナーズ、(株)大広及び(株)読売広告社は、東京都内に分散していた本社機能を平成20年中に赤坂地区に集約することを決定しました。

これにともなう当社連結決算における処理方針は以下の通りであります。

(i) 既存施設の減価償却について

移転時に処分予定の資産につきましては、耐用年数を除却予定の平成20年6月まで短縮し、臨時償却を実施しております。

この結果、特別損失に「事務所設備早期償却」23億35百万円を計上しております。また、販売費および一般管理費は従来の償却計算と比較して132百万円減少しております。

(ii) 移転費用について

現状回復費用、引越し費用等、移転に伴う一時費用につきましては、現時点では、金額等未確定あり、当連結会計年度においては特段費用処理しておりません。

(2) 経営成績の分析

① 売上高

当連結会計年度の売上高は、前年同期比2.0%減少の1兆884億42百万円となりました。広告市場の動向としては、総広告費が前年比0.6%増加したものの、4マスメディアは同2.0%減少となった(※1)ことが当社グループにも大きく影響しました。

得意先業種別には、「精密機械・事務用品」、「案内・その他」、「化粧品・トイレタリー」等が扱いを前年比伸ばしたものの、「官庁・団体」、「金融・保険」、「流通・小売業」等で大きく前年を下回りました。(※2)

サービスの種目別にみると、4マスメディアで前年同期比1.9%減少したほか、前年の愛地球博の反動もあり、マスメディア以外の種目も前年同期比2.2%減少しました。(※2)

② 売上総利益及び営業利益

売上総利益につきましては、売上高が前年同期を下回ったにもかかわらず、数年前より推進している制作業務の内製化を当連結会計年度も拡大させたことが奏功し、前年同期比1.8%増加しました。

制作業務の内製化は主に(株)博報堂プロダクツ等、(株)博報堂の制作系子会社を中心に推進しておりますが、これらの会社では規模拡大により販管費が増加したものの、売上総利益の増加額はそれを大きく上回っているため、営業利益でも9億円余上方の影響を与えました。

しかし、この制作業務の内製化効果はあったものの、減収影響を補うには至らず、営業利益は前年同期比1.0%(256百万円)減少の244億54百万円と、減益になりました。

なお、当連結会計年度より役員賞与を費用処理することとし、この結果、営業利益が前連結会計年度と比較して222百万円減少しましたので、この影響を除くと営業利益は、ほぼ前年並みの水準であったと言えます。

③ 営業外損益及び経常利益

営業外収益は、受取配当金が前年同期比6億80百万円増加したことや、持分法による投資利益が、関連会社の業績改善及びのれん代償却相当額の負担軽減により、同6億35百万円増加したこと等により、合計で29億96百万円と、前年同期を15億51百万円上回りました。

営業外費用は、為替差損が増加したこと等により、前年同期比1億48百万円増加の5億22百万円となりました。

④ 特別損益及び税金等調整前当期純利益

特別利益は、(株)TBWA\HAKUHODOを会社分割(共同新設分割)にて設立した際に持分変動利益が9億60百万円発生したこと等により、10億74百万円と、前年同期比7億69百万円増加しました。

特別損失は、投資有価証券評価損が前年同期比33億16百万円増加の39億6百万円、赤坂地区への本社移転を決定したことに伴う事務所設備早期償却を23億35百万円(前年同期はゼロ)計上したこと等により、合計69億83百万円と、前年同期比35億67百万円増加しました。

これらの結果、税金等調整前当期純利益は前年同期比7.3%減少の210億18百万円となりました。

⑤ 法人税等、少数株主損益及び当期純利益

当期純利益は、連結子会社であったMustoe Merriman Levy Group Holdings, Ltd.の株式を売却したこと、持分変動利益の影響等により法人税等の負担率が大幅に減少したこともあり、税金等調整前当期純利益が前年同期を下回ったにもかかわらず、120億55百万円と、前年同期比6.6%増加しました。

(※1) 日本の広告費によります。

(※2) 当社の社内管理上の区分と集計によります。

(3) 財政状態及びキャッシュ・フローの分析

① 資産及び負債の主な増減

当連結会計年度末の総資産は前連結会計年度末より160億10百万円増加して、5,344億81百万円となりました。

受取手形及び売掛金が、期末日が金融機関の休日にあたったこと等により208億95百万円増加したこと、有形固定資産が赤坂地区への本社移転に関連して事務所設備の早期償却を行ったこと等により26億40百万円減少したこと、投資有価証券が株式、公社債等の取得や上場株式の評価替等により42億45百万円増加したこと、差入保証金敷金が、赤坂新オフィスの敷金差入等により32億59百万円増加したことが、科目別の主要な前連結会計年度末からの増減項目であります。

負債合計の当連結会計年度末残高は前連結会計年度末より59億16百万円増加して、3,188億54百万円となりました。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は前連結会計年度末より156億18百万円減少し、639億4百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益210億18百万円を計上し、減価償却費、のれん償却額、賞与引当金の増加額等、キャッシュ・フローに対し上方に作用する非資金取引があった一方で、期末日が金融機関に休日であったこと等による売上債権の増加額199億4百万円、仕入債務の減少額54億76百万円、法人税等の支払額130億49百万円等により、12億30百万円の増加（前連結会計年度は275億33百万円の増加）にとどまりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の取得による支出105億24百万円、差入保証金敷金の差入に伴う支出34億75百万円等の結果、131億71百万円の減少（前連結会計年度は252億81百万円の減少）となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金および長期借入金の返済による支出合計21億21百万円、配当金の支払23億24百万円等の結果、42億93百万円の減少（前連結会計年度は46億90百万円の減少）となりました。

なお、財政状態及びキャッシュ・フローの主要な指標は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|------------------------|--|--|
| 自己資本比率（注1） | 39.3% | 39.8% |
| 流動比率（注2） | 127.2% | 127.8% |
| 有利子負債期末残高（注3）（百万円） | 5,993 | 3,895 |
| フリー・キャッシュ・フロー（注4）（百万円） | 2,252 | △11,940 |

(注1) 自己資本比率＝(純資産－少数株主持分)／総資産×100

(注2) 流動比率＝流動資産／流動負債×100

(注3) 有利子負債＝短期借入金＋長期借入金(1年以内返済予定を含む)

(注4) フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、営業支援、経営管理機能の充実・強化などを目的とした設備投資を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資等の総額は2,138百万円であり、事業の種類別セグメントの設備投資等について示すと、次のとおりであります。

| 事業の種類別セグメント | 設備投資等の金額(百万円) |
|-------------|---------------|
| 広告業 | 2,073 |
| その他の事業 | 23 |
| 消去又は全社 | 40 |
| 計 | 2,138 |

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社および連結子会社)における主要な設備は以下のとおりであります。

(1) 提出会社

平成19年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 事業の種類別 セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | | 従業員数 (名) |
|---------------|--------------------|-------|-------------|---------------|-------------|-----|----|-------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び運搬具 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 本社 (東京都港区) | — | 事務所 | 2 〔 164〕 | 25 | — | 11 | 38 | 41 (8) |

- (注) 1 帳簿価額「その他」は工具器具備品であります。
2 上記中〔 〕内は連結会社以外からの賃借設備にかかる賃借料で、外数であります。
3 上記のほか、無形固定資産(ソフトウェア)の帳簿価額は1百万円であります。
4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

(2) 国内子会社

① 株式会社博報堂

平成19年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 事業の種類別 セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (名) |
|------------------|--------------------|-------|---------------|-------------|-----|-----|----------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 本社 (東京都港区) | 広告業 | 事務所 | 39 〔 248〕 | — | 86 | 126 | 2,134 (547) |
| 関西支社 (大阪府大阪市) | 広告業 | 事務所 | 139 〔 188〕 | — | 24 | 163 | 223 (73) |
| 九州支社 (福岡県福岡市) | 広告業 | 事務所 | 29 〔 57〕 | — | 4 | 34 | 57 (20) |
| 中部支社 (愛知県名古屋) | 広告業 | 事務所 | 40 〔 63〕 | — | 5 | 45 | 66 (14) |

- (注) 1 帳簿価額「その他」は車両運搬具及び工具器具備品であります。
2 上記中〔 〕内は連結会社以外からの賃借設備にかかる賃借料で、外数であります。
3 上記のほか、無形固定資産(ソフトウェア)の帳簿価額は6,222百万円であります。
4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

② 株式会社大広

平成19年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 事業の種類別 セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (名) |
|--------------------|--------------------|-------|--------------|-------------|-----|-----|--------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 本社(本店) (大阪府大阪市) | 広告業 | 事務所 | 96 〔 176〕 | — | 47 | 143 | 264 (44) |
| 東京本社 (東京都港区) | 広告業 | 事務所 | 7 〔 341〕 | — | 61 | 68 | 391 (66) |

- (注) 1 帳簿価額「その他」は車両運搬具及び工具器具備品であります。
2 上記中〔 〕内は連結会社以外からの賃借設備にかかる賃借料で、外数であります。
3 上記のほか、無形固定資産(ソフトウェア)の帳簿価額は190百万円であります。
4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

③ 株式会社読売広告社

平成19年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 事業の種類別 セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (名) |
|----------------|--------------------|-------|-----------------|-------------------|-----|-------|--------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 本社 (東京都中央区) | 広告業 | 事務所 | 1,328 〔 134〕 | 3,814 (812.49) | 23 | 5,166 | 478 (40) |

- (注) 1 帳簿価額「その他」は車両運搬具及び工具器具備品であります。
2 上記中〔 〕内は連結会社以外からの賃借設備にかかる賃借料で、外数であります。
3 上記のほか、無形固定資産(ソフトウェア)の帳簿価額は131百万円であります。
4 連結会社間の貸借資産につきましては、借手側会社の資産に含めて表示しております。
5 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

④ 株式会社博報堂DYメディアパートナーズ

平成19年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | 事業の種類別 セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (名) |
|------------------|--------------------|-------|-------------|-------------|-----|----|--------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 本社 (東京都港区) | 広告業 | 事務所 | 1 〔 724〕 | — | 37 | 39 | 516 (215) |
| 関西支社 (大阪府大阪市) | 広告業 | 事務所 | 34 〔 53〕 | — | 5 | 40 | 92 (46) |

- (注) 1 帳簿価額「その他」は車両運搬具及び工具器具備品であります。
 2 上記中〔 〕内は連結会社以外からの賃借設備にかかる賃借料で、外数であります。
 3 上記のほか、無形固定資産(ソフトウェア)の帳簿価額は1百万円であります。
 4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

(3) 在外子会社

平成19年3月31日現在

| 会社名 | 事業所名 (所在地) | 事業の種類別 セグメントの 名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (名) |
|------------------------------|--------------------------|------------------------|-------|-------------|-------------|-----|----|-------------|
| | | | | 建物及び 構築物 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| Hakuhodo Deutschland GmbH | 本社 (ドイツ デュッセル ドルフ) | 広告業 | 事務所 | 14 〔 15〕 | — | 15 | 30 | 21 |
| 上海博報堂広告 有限公司 | 本社 (中国 上海) | 広告業 | 事務所 | 9 〔 51〕 | — | 51 | 60 | 122 |
| Hakuhodo Cheil Inc. | 本社 (韓国 ソウル) | 広告業 | 事務所 | 39 〔 57〕 | — | 6 | 45 | 60 (9) |

- (注) 1 帳簿価額「その他」は車両運搬具及び工具器具備品であります。
 2 上記中〔 〕内は連結会社以外からの賃借設備にかかる賃借料で、外数であります。
 3 上記のほか、Hakuhodo Deutschland GmbHの無形固定資産(ソフトウェア)の帳簿価額は5百万円でありま
 す。
 4 従業員数欄の()は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であり、外数であります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

本社等移転について

博報堂DYグループは、平成20年中に、グループ各社の東京地区オフィスを赤坂周辺に集結することを基本方針とし、当社、(株)博報堂及び(株)博報堂DYメディアパートナーズの3社が「赤坂Bizタワー」へ、(株)大広及び(株)読売広告社は「赤坂パークビル」へ移転することを決定しております。移転にともなう設備投資及び移転費用につきましては、提出日現在未定であります。

(2) 重要な設備の除却等

当社、(株)博報堂、(株)博報堂DYメディアパートナーズ、(株)大広及び(株)読売広告社が本社移転を決定したことに関し、当連結会計年度において、移転計画の詳細を検討した結果、処分予定資産の耐用年数を残存期間まで短縮いたしました。これによる影響については、「連結財務諸表作成のための基本となる事項 4 会計処理基準に関する事項」及び(セグメント情報)に記載しております。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 150,000,000 |
| 計 | 150,000,000 |

② 【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在 発行数(株) (平成19年3月31日) | 提出日現在 発行数(株) (平成19年6月29日) | 上場証券取引所名又 は登録証券業協会名 | 内容 |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| 普通株式 | 38,855,810 | 38,855,810 | 東京証券取引所 市場第一部 | 完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 |
| 計 | 38,855,810 | 38,855,810 | — | — |

(2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式 総数増減数 (株) | 発行済株式 総数残高 (株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高 (百万円) | 資本準備金 増減額 (百万円) | 資本準備金 残高 (百万円) |
|------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 平成15年10月1日 | — | 38,855,810 | — | 10,000 | — | 153,538 |

(5) 【所有者別状況】

平成19年3月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式数10株) | | | | | | | | 単元未満 株式の状況 (株) |
|-----------------|--------------------|---------|--------|------------|---------|-------|-----------|-----------|----------------------|
| | 政府及び 地方公共 団体 | 金融機関 | 証券会社 | その他の 法人 | 外国法人等 | | 個人 その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数 (人) | 0 | 82 | 20 | 143 | 250 | 21 | 6,377 | 6,893 | — |
| 所有株式数 (単元) | 0 | 707,106 | 44,797 | 1,422,039 | 480,281 | 1,832 | 1,229,342 | 3,885,397 | 1,840 |
| 所有株式数 の割合(%) | 0.00 | 18.20 | 1.15 | 36.60 | 12.36 | 0.05 | 31.64 | 100.00 | — |

(注) 1. 自己株式4,384株は、「個人その他」に438単元、「単元未満株式の状況」に4株含まれております。

2. 「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が27単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

平成19年3月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数(株) | 発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%) |
|-------------------------------|-------------------|------------|--------------------------------|
| 財団法人博報児童教育振興会 | 東京都千代田区神田錦町3丁目22 | 7,060,535 | 18.17 |
| 有限責任中間法人博政会 | 東京都中野区 | 2,027,000 | 5.21 |
| 博報堂DYホールディングス社員持 株会 | 東京都港区東新橋1丁目5-2 | 1,399,540 | 3.60 |
| 瀬木基子 | 東京都世田谷区 | 1,255,000 | 3.22 |
| 株式会社朝日新聞社 | 東京都中央区築地5丁目3-2 | 1,122,349 | 2.88 |
| 第一生命保険相互会社 | 東京都千代田区有楽町1丁目13-1 | 1,023,050 | 2.63 |
| 日本生命保険相互会社 | 東京都千代田区丸の内1丁目6-6 | 986,680 | 2.53 |
| 日本テレビ放送網株式会社 | 東京都港区東新橋1丁目6-1 | 862,000 | 2.21 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀 行株式会社(信託口) | 東京都中央区晴海1丁目8-11 | 752,150 | 1.93 |
| 株式会社読売新聞東京本社 | 東京都千代田区大手町1丁目7-1 | 687,240 | 1.76 |
| 計 | — | 17,175,544 | 44.20 |

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

平成19年3月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|------------------------|-----------|---------------------------|
| 無議決権株式 | — | — | — |
| 議決権制限株式(自己株式等) | — | — | — |
| 議決権制限株式(その他) | — | — | — |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式) 普通株式 4,380 | — | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 38,849,590 | 3,884,932 | 同上 |
| 単元未満株式 | 普通株式 1,840 | — | 同上 |
| 発行済株式総数 | 38,855,810 | — | — |
| 総株主の議決権 | — | 3,884,932 | — |

(注) 「完全議決権株式(その他)」の株式数の欄には、証券保管振替機構名義の株式が270株含まれておりますが、議決権の数の欄には同機構名義の議決権27個は含まれておりません。

② 【自己株式等】

平成19年3月31日現在

| 所有者の氏名 又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義 所有株式数 (株) | 他人名義 所有株式数 (株) | 所有株式数 の合計 (株) | 発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%) |
|-------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|
| 株式会社博報堂DYホールディングス | 東京都港区東新橋1丁目 5-2 | 4,380 | — | 4,380 | 0.01 |
| 計 | — | 4,380 | — | 4,380 | 0.01 |

(8) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(百万円) |
|--|---------|------------|
| 取締役会(平成19年5月14日)での決議状況 (取得期間 平成19年5月15日～ 平成19年6月29日) | 116,000 | 1,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | — | — |
| 当事業年度における取得自己株式 | — | — |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | 116,000 | 1,000 |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | — | — |
| 当期間における取得自己株式 | 116,000 | 939 |
| 提出日現在の未行使割合(%) | — | — |

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分 | 株式数(株) | 価格の総額(百万円) |
|-----------------|--------|------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 91 | 0 |
| 当期間における取得自己株式 | 4 | 0 |

(注) 当期間における取得自己株式には、平成19年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|-----------------------------|--------|------------|---------|------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | — | — | — | — |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | — | — | — | — |
| 合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | — | — | — | — |
| その他 | — | — | — | — |
| 保有自己株式数 | 4,384 | — | 120,388 | — |

(注) 当期間における保有自己株式には、平成19年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

配当につきましては、安定かつ継続して実施することを基本としながら、資金需要の状況、業績の動向及び内部留保の充実等を総合的に勘案の上決定し、業績動向等に不測の事態が発生しない限り、1株当たり50円(注1)を下限にする方針であります。なお、平成19年3月期の年間配当額は1株当たり70円(中間配当額30円)といたしました。

毎事業年度における配当の回数については、中間、期末の年2回を基本方針としております。これらの配当の決定機関は、中間配当においては取締役会、期末配当においては株主総会であります。

また、内部留保資金につきましては、企業競争力強化のための支出に対する備えとしております。

(注1)現在の発行済株式数を前提としております。

(注2)当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当ができる旨を定款に定めております。

なお、平成19年3月期の剰余金の配当は以下のとおりであります。

| 決議年月日 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当金(円) |
|------------------------|-------------|-------------|
| 平成18年11月15日 取締役会決議 | 1,165 | 30.00 |
| 平成19年6月28日 定時株主総会決議 | 1,554 | 40.00 |

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

| 回次 | 第1期 | 第2期 | 第3期 | 第4期 |
|-------|---------|---------|---------|---------|
| 決算年月 | 平成16年3月 | 平成17年3月 | 平成18年3月 | 平成19年3月 |
| 最高(円) | — | 7,920 | 10,510 | 10,780 |
| 最低(円) | — | 7,170 | 7,200 | 6,500 |

(注)1 株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2 当社株式は、平成17年2月16日から東京証券取引所市場第一部に上場されております。それ以前については、該当事項はありません。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

| 月別 | 平成18年10月 | 11月 | 12月 | 平成19年1月 | 2月 | 3月 |
|-------|----------|-------|-------|---------|-------|-------|
| 最高(円) | 7,840 | 7,340 | 7,750 | 8,440 | 8,360 | 8,280 |
| 最低(円) | 6,870 | 6,500 | 7,130 | 7,790 | 7,730 | 7,350 |

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員状況】

| 役名 | 職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (十株) |
|------------------|----|-------|-------------|--|-----------------|---------------|
| 取締役会長 (代表取締役) | | 宮川 智雄 | 昭和11年1月12日 | 昭和33年4月 株式会社博報堂入社 昭和61年2月 同社取締役 平成2年2月 同社常務取締役 平成6年2月 同社専務取締役 平成10年2月 同社取締役副社長 平成12年2月 同社代表取締役社長 平成15年10月 当社代表取締役社長 株式会社博報堂取締役会長(非常勤) 平成17年10月 当社代表取締役社長 平成18年6月 当社代表取締役会長(現任) | 平成19年6月 より1年 | 953 |
| 取締役社長 (代表取締役) | | 戸田 裕一 | 昭和23年11月12日 | 昭和47年4月 株式会社博報堂入社 平成13年2月 同社取締役 平成14年6月 同社取締役常務執行役員 平成15年10月 当社常務取締役 統括担当 人事企画室、経営企画室担当 平成17年4月 当社常務取締役 統括担当 経営企画室担当 平成17年6月 当社専務取締役 統括担当 経営企画室担当 平成18年4月 当社専務取締役 統括担当 経営企画局担当 平成18年6月 当社代表取締役社長 統括担当 経営企画局担当 平成19年4月 当社代表取締役社長 グループ戦略統括担当(現任) | 平成19年6月 より1年 | 321 |
| 常務取締役 | | 沢田 邦彦 | 昭和22年9月2日 | 昭和46年4月 株式会社博報堂入社 平成14年6月 同社執行役員 平成15年6月 同社取締役執行役員 平成18年4月 同社取締役常務執行役員 平成19年6月 当社常務取締役 マネジメント統括担当(現任) 株式会社博報堂取締役常務執行役員(非常勤)(現任) | 平成19年6月 より1年 | 241 |
| 取締役 | | 佐藤 隆夫 | 昭和21年11月9日 | 昭和44年4月 株式会社読売広告社入社 平成9年6月 同社取締役 平成15年4月 同社取締役常務執行役員 平成15年10月 当社取締役 統括担当補佐 広報室、総務局担当 平成16年4月 当社取締役 統括担当補佐 広報室、総務局、グループ法務室担当 グループ法務室長 平成17年4月 当社取締役 統括担当補佐 広報室、総務局、法務室担当 法務室長 平成17年6月 当社取締役 統括担当補佐 広報室、総務局、法務室担当 法務室長 株式会社博報堂DYメディアパートナーズ取締役(非常勤)(現任) 平成18年4月 当社取締役 統括担当補佐 総務局担当 平成19年4月 当社取締役 マネジメント統括担当補佐 総務局担当(現任) | 平成19年6月 より1年 | 938 |

| 役名 | 職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (十株) |
|-----|--------|-------|-------------|---|-----------------|---------------|
| 取締役 | 経理財務局長 | 垣川 岬 | 昭和22年12月29日 | 昭和45年4月 株式会社博報堂入社 平成15年6月 同社執行役員 平成15年10月 当社取締役 統括担当補佐 株式 公開準備室、経理財務局担当 経 理財務局長 平成17年2月 当社取締役 統括担当補佐 I R 室、経理財務局担当 経理財務局 長 平成17年6月 当社取締役 統括担当補佐 I R 室、経理財務局担当 経理財務局 長 株式会社大広取締役(非常勤)(現 任) 平成17年7月 当社取締役 統括担当補佐 I R 室、経理財務局、グループマネジ メントサービス推進室担当 経理 財務局長 平成18年4月 当社取締役 統括担当補佐 経理 財務局、グループマネジメントサ ービス推進室担当 経理財務局長 平成19年4月 当社取締役 マネジメント統括担 当補佐 経理財務局、マネジメン トサービス推進室、情報システム 局担当 経理財務局長(現任) | 平成19年6月 より1年 | 241 |
| 取締役 | 経営企画局長 | 野沢 和彦 | 昭和30年7月9日 | 昭和54年4月 株式会社博報堂入社 平成13年10月 同社経理局局長代理兼経理局主計 部長兼公開準備室室長代理 平成15年10月 当社株式公開準備室長 平成17年2月 当社IR室長 平成18年4月 当社経営企画局長 平成19年6月 当社取締役 グループ戦略統括担 当補佐 経営企画局長(現任) 株式会社読売広告社取締役(非常 勤)(現任) | 平成19年6月 より1年 | 110 |
| 取締役 | | 佐藤 孝 | 昭和14年9月14日 | 昭和37年4月 株式会社博報堂入社 平成6年2月 同社取締役 平成10年2月 同社常務取締役 平成12年2月 同社専務取締役 平成14年6月 同社取締役専務執行役員 平成15年10月 当社取締役(非常勤)(現任) 株式会社博報堂取締役専務執行役 員 平成15年12月 株式会社博報堂DYメディアパート ナーズ代表取締役社長(現任) | 平成19年6月 より1年 | 361 |
| 取締役 | | 成田 純治 | 昭和15年11月18日 | 昭和40年8月 株式会社博報堂入社 平成7年2月 同社取締役 平成10年12月 同社常務取締役 平成14年6月 同社取締役専務執行役員 平成15年10月 当社取締役(非常勤)(現任) 株式会社博報堂代表取締役社長 (現任) | 平成19年6月 より1年 | 398 |

| 役名 | 職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(十株) |
|---------|----|-------|-------------|---|-------------|-----------|
| 取締役 | | 高野 功 | 昭和19年7月8日 | 昭和43年4月 株式会社大広入社 平成12年6月 同社取締役 平成15年6月 同社執行役員 平成16年3月 同社常務執行役員 平成17年6月 当社取締役(非常勤)(現任) 株式会社大広代表取締役社長(現任) | 平成19年6月より1年 | 173 |
| 取締役 | | 宮地 彰 | 昭和17年4月10日 | 昭和42年4月 株式会社博報堂入社 平成10年2月 同社取締役 平成14年6月 同社取締役常務執行役員 平成15年10月 同社取締役上席常務執行役員 平成17年6月 同社取締役専務執行役員 平成18年6月 当社取締役(非常勤)(現任) 平成19年4月 株式会社博報堂取締役副社長(現任) | 平成19年6月より1年 | 336 |
| 取締役 | | 中田 安則 | 昭和24年10月11日 | 昭和47年4月 株式会社読売広告社入社 平成15年4月 同社執行役員 平成17年6月 同社取締役執行役員 平成18年4月 同社取締役常務執行役員 平成19年4月 同社代表取締役社長(現任) 平成19年6月 当社取締役(非常勤)(現任) | 平成19年6月より1年 | 497 |
| 取締役 | | 高津 伸司 | 昭和27年1月14日 | 昭和49年4月 株式会社読売広告社入社 平成15年4月 同社執行役員 平成15年6月 同社取締役執行役員 平成17年6月 同社取締役常務執行役員(現任) 平成19年6月 当社取締役(非常勤)(現任) | 平成19年6月より1年 | 563 |
| 取締役 | | 岩井 秀一 | 昭和28年9月29日 | 昭和52年4月 株式会社大広入社 平成17年6月 同社執行役員 平成18年6月 同社取締役兼執行役員 平成19年4月 同社取締役(現任) 平成19年6月 当社取締役(非常勤)(現任) | 平成19年6月より1年 | 16 |
| 監査役(常勤) | | 光田 宣哉 | 昭和17年1月1日 | 昭和39年4月 株式会社大広入社 平成14年3月 株式会社大広マネージメントサービス常務取締役 平成15年10月 同社専務取締役 平成16年6月 当社常勤監査役(現任) | 平成16年6月より4年 | 57 |

| 役名 | 職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(十株) |
|-------------|----|------|------------|--|-------------|-----------|
| 監査役 (常勤) | | 保科伸夫 | 昭和17年4月28日 | 昭和41年4月 株式会社博報堂入社 平成11年2月 同社取締役 平成14年6月 同社取締役常務執行役員 平成15年10月 当社常務取締役、統括担当 広報室、総務局、株式公開準備室、経理財務局担当 平成16年4月 当社常務取締役 統括担当 広報室、総務局、グループ法務室、株式公開準備室、経理財務局担当 平成17年2月 当社常務取締役 統括担当 広報室、総務局、グループ法務室、IR室、経理財務局担当 平成17年4月 当社常務取締役 統括担当 広報室、総務局、法務室、IR室、経理財務局担当 平成17年6月 当社専務取締役 統括担当 広報室、総務局、法務室、IR室、経理財務局担当 平成17年7月 当社専務取締役 統括担当 広報室、総務局、法務室、IR室、経理財務局、グループマネジメントサービス推進室担当 平成18年4月 当社専務取締役 統括担当 総務局、経理財務局、グループマネジメントサービス推進室担当 平成18年6月 当社専務取締役 統括担当 総務局、経理財務局、グループマネジメントサービス推進室担当 株式会社読売広告社取締役(非常勤) 平成19年4月 当社専務取締役 マネジメント統括担当 平成19年6月 当社常務監査役(現任) | 平成19年6月より4年 | 336 |
| 監査役 | | 北原弘也 | 昭和16年2月28日 | 昭和44年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) 昭和56年5月 北原法律事務所創設 平成15年10月 当社監査役(非常勤)(現任) | 平成16年6月より4年 | — |
| 監査役 | | 饗場元彦 | 昭和18年2月11日 | 昭和46年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) 平成8年2月 饗場総合法律事務所創設代表パートナー 平成15年10月 当社監査役(非常勤)(現任) 平成15年12月 株式会社博報堂DYメディアパートナーズ監査役(非常勤)(現任) | 平成16年6月より4年 | — |
| 監査役 | | 宮内忍 | 昭和22年6月7日 | 昭和51年9月 公認会計士開業登録 昭和54年9月 公認会計士 宮内忍事務所開所 昭和59年9月 センチュリー監査法人入所 平成元年7月 日本公認会計士協会 常務理事 平成4年2月 センチュリー監査法人代表社員 平成15年7月 あずさ監査法人入所 平成15年9月 同監査法人代表社員 平成16年6月 当社監査役(非常勤)(現任) 平成16年7月 日本公認会計士協会 副会長(現任) | 平成16年6月より4年 | — |
| 計 | | | | | | 5,544 |

(注) 1. 監査役北原弘也、饗場元彦、宮内忍の各氏は、「会社法」第2条第16号に定める社外監査役であります。
2. 所有株式数には、役員持株会における各自の持分を含めた実質所有株式数を記載しております。なお、平成19年6月分の持株会による取得株式数は、提出日(平成19年6月29日)現在確認ができないため、平成19年5月末現在の実質所有株式数を記載しております。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は中核事業会社である株式会社博報堂、株式会社大広、株式会社読売広告社及び株式会社博報堂DYメディアパートナーズの4事業会社を擁する純粋持株会社であります。持株会社として当社グループにおける経営の透明性の向上及びコンプライアンス遵守の観点から、グループ全体のコーポレートガバナンスの強化・充実を経営の重要課題として認識しております。

また、経営環境の変化に迅速に対応できる組織体制を構築し、経営の効率性を追求した企業価値の最大化を経営の基本目標と位置付けております。

(1) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

① 会社の機関の内容及び内部統制の整備状況

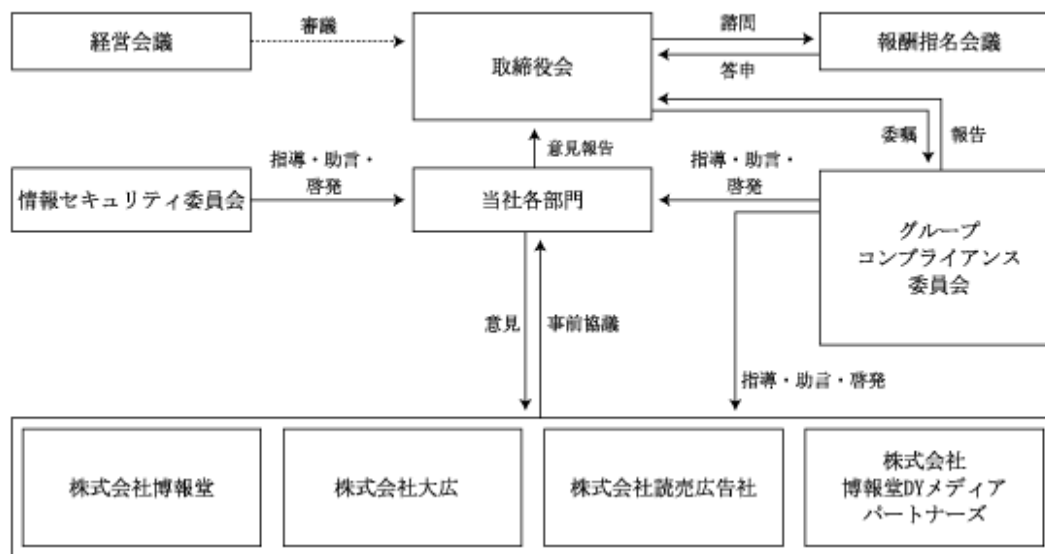
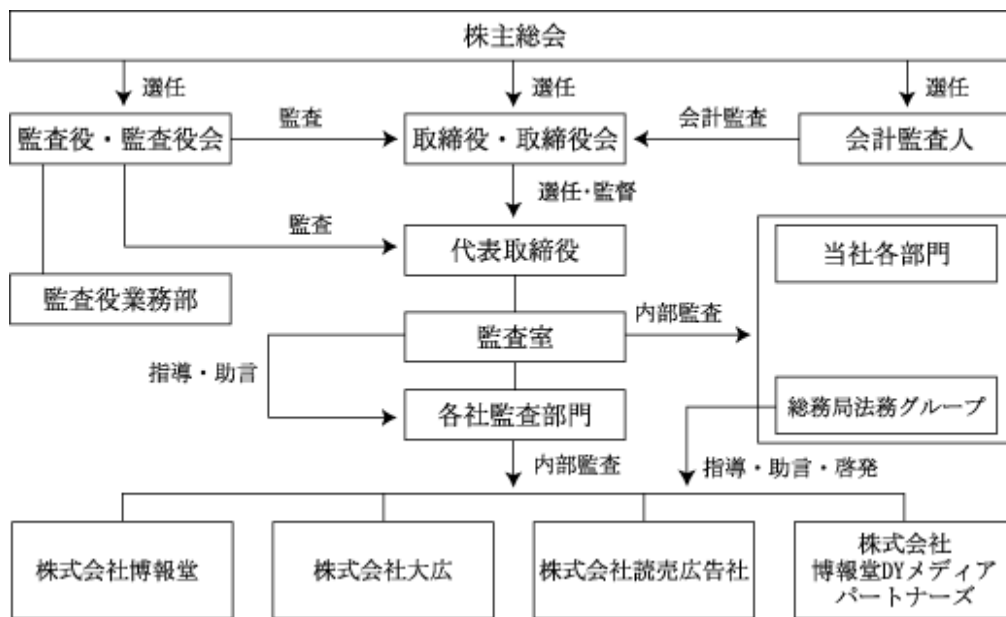
- i 取締役は提出日現在13名で、取締役会を原則月2回開催し、経営にかかる重要事項の決定、業務執行状況の監督並びに当社及び各事業会社の業務執行に関する報告を行っております。
- ii 当社は、当社の常勤取締役及び中核事業会社の社長を中心とする経営会議を原則月1回開催しております。経営会議は、当社及び各事業会社を含むグループ全体の意思決定にかかる審議機能を有しております。
- iii 当社の意思決定にかかる事項については、稟議制度を設けることにより相互牽制機能を持たせております。
- iv 各事業会社が投融資事項やその他経営管理にかかる重要事項等の意思決定を行うにあたり、当社において事前協議を行う仕組みを事業会社管理規程に定めております。
- v 当社は、取締役会の諮問機関である「報酬指名会議」を設置しております。報酬指名会議は当社及び中核事業会社の社長を中心に構成され、事業会社における業績評価の共有を前提に、役員任免、役員報酬・役員賞与について審議を行い、取締役会へ答申する機能を有しております。
- vi 当社は、監査役会設置会社であり、監査役会を原則月1回開催しております。監査役5名のうち3名は社外監査役であり、取締役会への出席をはじめ、取締役との意見交換、中核事業会社からの事業報告を受けるなど、持株会社としてのグループ視点にたった取締役の職務執行につき監査を行っております。
- vii 当社グループは、当社及び各中核事業会社内に内部監査部門を設置し、監査の実施や情報の共有化を通じ、グループ全体における内部監査機能の向上、充実を図っております。

② リスク管理体制の整備状況

- i 取締役会の委嘱を受け、当社及び中核事業会社の社長を中心に構成される「グループコンプライアンス委員会」を設置しており、グループ全体のコンプライアンスに関わる指導、啓発をはかっております。グループコンプライアンス委員会は、グループ役職員のコンプライアンスマインドの向上、コンプライアンス・企業倫理等の重要事項に関する方針の策定、運営体制の整備、グループ各社におけるコンプライアンス活動の進捗管理、助言、指示、指導等を主な役割としており、適宜、取締役会に対し報告を行っております。

また、グループ全体を対象としたグループ企業及び役職員の具体的な行動指針となる「博報堂DYグループ行動規範」を制定しております。

- ii 当社は、総務局内に法務グループを設置しており、当社グループにおける具体的なコンプライアンスに関する諸施策の立案、実施、指導、啓発及びモニタリングを行っております。さらに中核事業会社の法務部門や外部機関との連携をはかり、各事業会社における事案への検証を行うことによって、一定の牽制機能を確保し、企業の社会的責任やリスクに対する助言を行っております。
- iii 当社は、情報管理の不備による信用喪失等の危険を防止するため、「情報セキュリティ委員会」を組織化し、当社各部門に対し指導、助言等を行うことにより、情報管理体制の整備・改善を推進しております。また、経理・財務関連のリスクを回避するために、関連する諸規程を制定し、経理の適正を確保するとともに、投融资リスクの最小化に努めております。



③ 情報開示体制の整備状況

i 当社は事業会社の経営管理に関する基本的な事項を定めた「事業会社管理規程」の中で、情報開示の体制等に係る基本方針を規定しております。併せ、当社及び中核事業会社各社において、法定・適時開示情報に係る当社への集約、開示体制等に関する詳細を明文化した情報開示に係る規程を制定しております

ii 当社に係る法定・適時開示情報をはじめとする I R 情報については、社内関連部門を横断する「I R 委員会」を設置し、情報の共有を図っております。

一方、中核事業会社においては、総務・広報部門に I R 担当者を置き、各社に関連する法定・適時開示情報を一旦集約する仕組み・体制をとっております。I R 担当者は、集約された法定・適時開示情報をはじめとする I R 情報を、速やかに当社経営企画局 I R グループへ書面を以って連絡することとしており、経営企画局 I R グループでは当該情報について開示の要否を検討の上、情報取扱責任者に上程しております。

また、投融資事項や経営管理にかかる重要事項等のうち、事前に当社に対して協議を要する事項についても、中核事業会社に関する重要情報として、当社において一元管理をしております。

これら企業グループ内の重要情報の共有、グループとしての I R 方針の決定並びにそれに係る重要事項の協議の場として、グループを横断する「グループ I R 委員会」を設置し、円滑なグループ I R 活動の実現を図っております。

iii 当社において取締役又はそれに準ずる役職者のうちから選任する情報取扱責任者が、当社グループを一元的に代表し、情報開示事項の社内管理、情報の更新及び訂正の必要性を判断し、適時開示を担当するとともに、非開示情報の取扱いについて社長へ適宜相談・提言を行っております。

一方、中核事業会社においては、取締役又はそれに準ずる者のうちから、情報管理責任者を選任しております。各社の情報管理責任者は、重要情報の社内管理に関する統括責任を負い、重要情報の管理・報告体制の構築、維持のために、適宜・適切な措置を講ずるものとしております。

(2) 内部監査、監査役監査、会計監査の状況

当社グループは、当社及び中核事業会社各社に内部監査部門を設置し、当社監査室において策定するグループ監査方針に基づき、各事業会社が年度監査計画を策定し内部監査を実施しております。各中核事業会社における監査結果は、当社監査室に集約されており、監査役にも定期的に報告されております。

当社は、あずさ監査法人に会計監査を委嘱しており、会計監査人による監査が期末のみではなく、必要に応じて適宜実施されております。監査役と会計監査人は、各々の年度監査計画に基づいて計画的な監査を実施し、監査役は監査の方法と結果についての報告を求めるとともに意見交換を行っております。

また、監査役監査の実効性を高めるため、監査役の職務を補助する組織として、平成18年4月1日に監査役業務部を設置し、社外監査役を含めた監査役が行う監査業務の補佐及び監査役会事務局業務を行っております。社外監査役に対しては、常勤監査役が定期的に、そして各取締役、各部門及び監査役業務部が都度、情報伝達を行っております。

さらに、監査役、会計監査人、監査室の3者の活動の実効性、効率性の向上、充実を図るため、四半期に1回程度相互の連絡会を実施し、監査方針・計画及び監査結果の共有化を図っております。

なお、当社の会計監査業務を執行した公認会計士の氏名及び監査業務にかかる補助者の構成については、以下のとおりであります。

① 業務を執行した公認会計士の氏名

| | | | | |
|------|--------|---|-------|---------|
| 指定社員 | 業務執行社員 | : | 公認会計士 | 柿 沼 幸 二 |
| | | | 公認会計士 | 荒 井 卓 一 |
| | | | 公認会計士 | 高 波 博 之 |

② 監査業務にかかる補助者の構成

公認会計士 6名、その他 3名

(3) 会社と会社の社外取締役及び社外監査役の人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係の概要

当社には、社外取締役はおりません。また、社外監査役(3名)と当社の間には、人的関係、資本関係又は取引関係その他の利害関係はございません。

(4) 役員報酬の内容

取締役及び監査役に支払った報酬

| | |
|-----|--------------------------|
| 取締役 | 231百万円(当社には社外取締役はおりません。) |
| 監査役 | 60百万円(うち社外監査役 26百万円) |

役員賞与支給額

| | |
|-----|-------------------------|
| 取締役 | 40百万円(当社には社外取締役はおりません。) |
|-----|-------------------------|

(5) 監査報酬の内容

| | |
|-----------------------------------|-------|
| 当社が公認会計士法第2条第1項に規定する業務の対価として支払う報酬 | 45百万円 |
| 上記以外の業務に基づく報酬 | 33百万円 |

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

前連結会計年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

前事業年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)及び前事業年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)並びに当連結会計年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)及び当事業年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、あずさ監査法人の監査を受けております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

| 区分 | 注記 番号 | 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) | |
|-------------|----------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| (資産の部) | | | | | |
| I 流動資産 | | | | | |
| 1 現金及び預金 | ※2 | 84,134 | | 69,179 | |
| 2 受取手形及び売掛金 | ※5 | 279,424 | | 300,319 | |
| 3 有価証券 | ※2 | 686 | | 2,131 | |
| 4 債権信託受益権 | | 5,785 | | 3,344 | |
| 5 たな卸資産 | | 8,697 | | 7,651 | |
| 6 短期貸付金 | | 801 | | 1,699 | |
| 7 繰延税金資産 | | 2,334 | | 6,935 | |
| 8 その他 | | 9,449 | | 10,125 | |
| 9 貸倒引当金 | | △255 | | △335 | |
| 流動資産合計 | | 391,059 | 75.4 | 401,052 | 75.0 |
| II 固定資産 | | | | | |
| 1 有形固定資産 | | | | | |
| (1) 建物及び構築物 | | 18,079 | | 17,943 | |
| 減価償却累計額 | | △10,074 | 8,005 | △12,244 | 5,698 |
| (2) 土地 | | | 8,835 | | 8,643 |
| (3) その他 | | 4,645 | | 4,614 | |
| 減価償却累計額 | | △3,284 | 1,360 | △3,396 | 1,218 |
| 有形固定資産合計 | | | 18,201 | | 15,560 |
| 2 無形固定資産 | | | | | |
| (1) ソフトウェア | | | 8,320 | | 6,700 |
| (2) のれん | | | — | | 1,349 |
| (3) 連結調整勘定 | | | 1,125 | | — |
| (4) その他 | | | 195 | | 201 |
| 無形固定資産合計 | | | 9,641 | | 8,250 |
| 3 投資その他の資産 | | | | | |
| (1) 投資有価証券 | ※1,2 | | 55,102 | | 59,348 |
| (2) 長期貸付金 | | | 1,121 | | 1,021 |
| (3) 前払年金費用 | | | 8,581 | | 10,628 |
| (4) 繰延税金資産 | | | 7,265 | | 9,839 |
| (5) その他 | ※1 | | 29,802 | | 31,072 |
| (6) 貸倒引当金 | | | △2,304 | | △2,291 |
| 投資その他の資産合計 | | | 99,569 | | 109,618 |
| 固定資産合計 | | | 127,412 | | 133,429 |
| 資産合計 | | | 518,471 | | 534,481 |
| | | | 100.0 | | 100.0 |

| 区分 | 注記 番号 | 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) | |
|----------------------|----------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| (負債の部) | | | | | |
| I 流動負債 | | | | | |
| 1 支払手形及び買掛金 | ※5 | 275,606 | | 271,879 | |
| 2 短期借入金 | | 5,216 | | 3,778 | |
| 3 一年以内返済予定の 長期借入金 | | 660 | | 116 | |
| 4 未払費用 | | 5,977 | | 5,922 | |
| 5 未払法人税等 | | 7,950 | | 10,177 | |
| 6 賞与引当金 | | 1,341 | | 12,153 | |
| 7 役員賞与引当金 | | — | | 222 | |
| 8 債務保証損失引当金 | | 50 | | 50 | |
| 9 関係会社事業損失引当金 | | 1 | | — | |
| 10 その他 | | 10,600 | | 9,419 | |
| 流動負債合計 | | 307,403 | 59.3 | 313,719 | 58.7 |
| II 固定負債 | | | | | |
| 1 長期借入金 | | 116 | | — | |
| 2 退職給付引当金 | | 2,176 | | 2,399 | |
| 3 役員退職慰労引当金 | | 1,706 | | 1,758 | |
| 4 その他 | | 1,534 | | 976 | |
| 固定負債合計 | | 5,534 | 1.0 | 5,135 | 1.0 |
| 負債合計 | | 312,938 | 60.3 | 318,854 | 59.7 |
| (少数株主持分) | | | | | |
| 少数株主持分 | | 1,941 | 0.4 | — | — |
| (資本の部) | | | | | |
| I 資本金 | | | | | |
| I 資本金 | ※6 | 10,000 | 1.9 | — | — |
| II 資本剰余金 | | 88,894 | 17.2 | — | — |
| III 利益剰余金 | | 95,471 | 18.4 | — | — |
| IV その他有価証券評価差額金 | | 8,974 | 1.7 | — | — |
| V 為替換算調整勘定 | | 284 | 0.1 | — | — |
| VI 自己株式 | | | | | |
| 自己株式 | ※7 | △31 | △0.0 | — | — |
| 資本合計 | | 203,592 | 39.3 | — | — |
| 負債、少数株主持分 及び資本合計 | | 518,471 | 100.0 | — | — |

| 区分 | 注記 番号 | 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) | |
|--------------------|----------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| (純資産の部) | | | | | |
| I 株主資本 | | | | | |
| 1 資本金 | | — | — | 10,000 | 1.9 |
| 2 資本剰余金 | | — | — | 88,894 | 16.6 |
| 3 利益剰余金 | | — | — | 105,069 | 19.6 |
| 4 自己株式 | | — | — | △32 | △0.0 |
| 株主資本合計 | | — | — | 203,931 | 38.1 |
| II 評価・換算差額等 | | | | | |
| 1 その他有価証券評価 差額金 | | — | — | 7,882 | 1.5 |
| 2 為替換算調整勘定 | | — | — | 746 | 0.1 |
| 評価・換算差額等合計 | | — | — | 8,629 | 1.6 |
| III 少数株主持分 | | — | — | 3,065 | 0.6 |
| 純資産合計 | | — | — | 215,626 | 40.3 |
| 負債純資産合計 | | — | — | 534,481 | 100.0 |

② 【連結損益計算書】

| 区分 | 注記 番号 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | |
|----------------|----------|--|-----------|--|---------|-----------|------------|
| | | 金額(百万円) | | 百分比 (%) | 金額(百万円) | | 百分比 (%) |
| I 売上高 | | | 1,111,121 | 100.0 | | 1,088,442 | 100.0 |
| II 売上原価 | | | 955,168 | 86.0 | | 929,673 | 85.4 |
| 売上総利益 | | | 155,953 | 14.0 | | 158,769 | 14.6 |
| III 販売費及び一般管理費 | | | | | | | |
| 1 給与手当 | | 51,090 | | | 53,584 | | |
| 2 退職給付費用 | | 2,980 | | | 1,491 | | |
| 3 賞与引当金繰入額 | | 1,338 | | | 12,085 | | |
| 4 役員退職慰労引当金繰入額 | | 376 | | | 371 | | |
| 5 役員賞与引当金繰入額 | | — | | | 222 | | |
| 6 のれん償却額 | | — | | | 581 | | |
| 7 連結調整勘定償却額 | | 590 | | | — | | |
| 8 貸倒引当金繰入額 | | — | | | 539 | | |
| 9 その他 | | 74,866 | 131,242 | 11.8 | 65,439 | 134,315 | 12.3 |
| 営業利益 | | | 24,710 | 2.2 | | 24,454 | 2.3 |
| IV 営業外収益 | | | | | | | |
| 1 受取利息 | | 193 | | | 349 | | |
| 2 受取配当金 | | 405 | | | 1,085 | | |
| 3 仕入割引 | | 164 | | | — | | |
| 4 持分法による投資利益 | | 86 | | | 721 | | |
| 5 その他 | | 595 | 1,445 | 0.1 | 839 | 2,996 | 0.3 |
| V 営業外費用 | | | | | | | |
| 1 支払利息 | | 125 | | | 109 | | |
| 2 為替差損 | | 63 | | | 192 | | |
| 3 投資事業組合損失 | | — | | | 73 | | |
| 4 その他 | | 184 | 373 | 0.0 | 147 | 522 | 0.1 |
| 経常利益 | | | 25,782 | 2.3 | | 26,928 | 2.5 |

| 区分 | 注記 番号 | 前連結会計年度 (自 平成17年 4月 1日 至 平成18年 3月 31日) | | | 当連結会計年度 (自 平成18年 4月 1日 至 平成19年 3月 31日) | | |
|------------------|----------|--|--------|------------|--|--------|------------|
| | | 金額(百万円) | | 百分比 (%) | 金額(百万円) | | 百分比 (%) |
| VI 特別利益 | | | | | | | |
| 1 固定資産売却益 | ※ 1 | 90 | | | 30 | | |
| 2 投資有価証券売却益 | | 110 | | | 18 | | |
| 3 ゴルフ会員権売却益 | | 4 | | | 30 | | |
| 4 持分変動利益 | | 29 | | | 965 | | |
| 5 貸倒引当金戻入益 | | 68 | 304 | 0.0 | 28 | 1,074 | 0.1 |
| VII 特別損失 | | | | | | | |
| 1 固定資産売却損 | ※ 2 | 26 | | | 80 | | |
| 2 固定資産除却損 | ※ 3 | 307 | | | 218 | | |
| 3 減損損失 | ※ 4 | 689 | | | 29 | | |
| 4 投資有価証券売却損 | | 20 | | | 2 | | |
| 5 関係会社株式売却損 | | — | | | 171 | | |
| 6 投資有価証券評価損 | | 590 | | | 3,906 | | |
| 7 事務所設備早期償却 | | — | | | 2,335 | | |
| 8 貸倒引当金繰入額 | | 585 | | | — | | |
| 9 連結調整勘定償却額 | | 723 | | | — | | |
| 10 事務所移転費用 | | 353 | | | 219 | | |
| 11 関係会社整理損 | | — | | | 6 | | |
| 12 その他 | ※5, 6 | 119 | 3,416 | 0.3 | 13 | 6,983 | 0.7 |
| 税金等調整前 当期純利益 | | | 22,670 | 2.0 | | 21,018 | 1.9 |
| 法人税、住民税 及び事業税 | | 10,880 | | | 15,264 | | |
| 法人税等調整額 | | 258 | 11,139 | 1.0 | △6,443 | 8,821 | 0.8 |
| 少数株主利益 | | | 217 | 0.0 | | 141 | 0.0 |
| 当期純利益 | | | 11,313 | 1.0 | | 12,055 | 1.1 |

③ 【連結株主資本等変動計算書】

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

| | 株主資本 | | | | |
|-------------------------------|--------|--------|---------|------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成18年3月31日残高(百万円) | 10,000 | 88,894 | 95,471 | △31 | 194,334 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △2,331 | | △2,331 |
| 役員賞与 | | | △220 | | △220 |
| 当期純利益 | | | 12,055 | | 12,055 |
| 連結子会社等の増加による増加 | | | 94 | | 94 |
| 連結子会社等の減少による減少 | | | △0 | | △0 |
| 自己株式の取得 | | | | △0 | △0 |
| 株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額) | | | | | |
| 連結会計年度中の変動額合計 (百万円) | - | - | 9,598 | △0 | 9,597 |
| 平成19年3月31日残高(百万円) | 10,000 | 88,894 | 105,069 | △32 | 203,931 |

| | 評価・換算差額等 | | | 少数株主持分 | 純資産合計 |
|-------------------------------|------------------|----------|----------------|--------|---------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 評価・換算 差額等合計 | | |
| 平成18年3月31日残高(百万円) | 8,974 | 284 | 9,258 | 1,941 | 205,533 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | △2,331 |
| 役員賞与 | | | | | △220 |
| 当期純利益 | | | | | 12,055 |
| 連結子会社等の増加による増加 | | | | | 94 |
| 連結子会社等の減少による減少 | | | | | △0 |
| 自己株式の取得 | | | | | △0 |
| 株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額) | △1,091 | 462 | △628 | 1,124 | 495 |
| 連結会計年度中の変動額合計 (百万円) | △1,091 | 462 | △628 | 1,124 | 10,093 |
| 平成19年3月31日残高(百万円) | 7,882 | 746 | 8,629 | 3,065 | 215,626 |

④ 【連結剰余金計算書】

| | | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | |
|-----------|-----------------|--|--------|
| 区分 | 注記 番号 | 金額(百万円) | |
| (資本剰余金の部) | | | |
| I | 資本剰余金期首残高 | | 88,894 |
| II | 資本剰余金期末残高 | | 88,894 |
| (利益剰余金の部) | | | |
| I | 利益剰余金期首残高 | | 86,448 |
| II | 利益剰余金増加高 | | |
| 1 | 当期純利益 | 11,313 | |
| 2 | 連結子会社等の増加による増加高 | 66 | 11,380 |
| III | 利益剰余金減少高 | | |
| 1 | 配当金 | 2,136 | |
| 2 | 役員賞与 | 220 | 2,357 |
| IV | 利益剰余金期末残高 | | 95,471 |

⑤ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

| 区分 | 注記 番号 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|--------------------|----------|--|--|
| | | 金額(百万円) | 金額(百万円) |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 1 税金等調整前当期純利益 | | 22,670 | 21,018 |
| 2 減価償却費 | | 3,429 | 5,832 |
| 3 減損損失 | | 689 | 29 |
| 4 のれん償却額 | | — | 581 |
| 5 連結調整勘定償却額 | | 1,314 | — |
| 6 賞与引当金の増減額 | | 100 | 10,811 |
| 7 役員賞与引当金の増減額 | | — | 222 |
| 8 退職給付引当金の増減額 | | △955 | 56 |
| 9 役員退職慰労引当金の増減額 | | △510 | 51 |
| 10 貸倒引当金の増減額 | | 237 | 54 |
| 11 関係会社事業損失引当金の増減額 | | 1 | △1 |
| 12 受取利息及び受取配当金 | | △598 | △1,434 |
| 13 支払利息 | | 125 | 109 |
| 14 為替差損益 | | △44 | △1 |
| 15 持分法による投資利益 | | △86 | △721 |
| 16 持分変動損益 | | △29 | △965 |
| 17 関係会社株式評価損 | | 58 | — |
| 18 関係会社株式売却損益 | | — | 171 |
| 19 投資有価証券売却損益 | | △90 | △16 |
| 20 投資有価証券評価損 | | 590 | 3,906 |
| 21 固定資産売却損益 | | △64 | 49 |
| 22 固定資産除却損 | | 276 | 208 |
| 23 売上債権の増減額 | | 2,704 | △19,904 |
| 24 たな卸資産の増減額 | | 5,603 | 1,229 |
| 25 仕入債務の増減額 | | △2,013 | △5,476 |
| 26 前払年金費用の増減額 | | 817 | △2,046 |
| 27 その他 | | 525 | △1,096 |
| 小計 | | 34,751 | 12,666 |
| 28 利息及び配当金の受取額 | | 698 | 1,723 |
| 29 利息の支払額 | | △122 | △110 |
| 30 法人税等の支払額 | | △7,794 | △13,049 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | 27,533 | 1,230 |

| | | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|----------------------------------|----------|--|--|
| 区分 | 注記 番号 | 金額(百万円) | 金額(百万円) |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 1 預金の預入による支出 | | △9,817 | △2,842 |
| 2 預金の払戻による収入 | | 3,202 | 4,380 |
| 3 有価証券の取得による支出 | | △1,310 | △4,268 |
| 4 有価証券の売却による収入 | | 6,751 | 2,530 |
| 5 有形固定資産の取得による支出 | | △1,922 | △1,018 |
| 6 有形固定資産の売却による収入 | | 229 | 317 |
| 7 無形固定資産の取得による支出 | | △6,217 | △1,278 |
| 8 投資有価証券の取得による支出 | | △17,080 | △10,524 |
| 9 投資有価証券の売却による収入 | | 934 | 412 |
| 10 出資金の払込による支出 | | △560 | △60 |
| 11 出資金の払戻による収入 | | 3 | 2 |
| 12 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 取得による支出 | ※2 | △393 | — |
| 13 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の 売却による支出 | ※3 | — | △7 |
| 14 差入保証金敷金の差入に伴う支出 | | — | △3,475 |
| 15 差入保証金敷金の返還による収入 | | — | 169 |
| 16 短期貸付金の純増減額 | | 151 | △166 |
| 17 長期貸付けによる支出 | | △18 | △42 |
| 18 長期貸付金の回収による収入 | | 141 | 142 |
| 19 債権信託受益権の純増減額 | | 372 | 2,477 |
| 20 その他 | | 250 | 81 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | △25,281 | △13,171 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 1 短期借入金の純増減額 | | △1,279 | △1,461 |
| 2 長期借入れによる収入 | | 50 | — |
| 3 長期借入金の返済による支出 | | △1,256 | △660 |
| 4 ファイナンス・リース債務の 返済による支出 | | △31 | △29 |
| 5 自己株式の取得による支出 | | △18 | △0 |
| 6 配当金の支払額 | | △2,118 | △2,324 |
| 7 少数株主への配当金の支払額 | | △50 | △46 |
| 8 少数株主への株式の発行による収入 | | 15 | — |
| 9 少数株主からの資本払込による収入 | | — | 230 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | △4,690 | △4,293 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | | 373 | 390 |
| V 現金及び現金同等物の増減額 | | △2,064 | △15,844 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 | | 81,398 | 79,522 |
| VII 連結子会社増加による現金及び 現金同等物の増加額 | | 200 | 225 |
| VIII 連結子会社減少による現金及び 現金同等物の減少額 | | △11 | △1 |
| IX 会社分割による現金及び 現金同等物の増加額 | | — | 2 |
| X 現金及び現金同等物の期末残高 | ※1 | 79,522 | 63,904 |

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|---------------|--|--|
| 1 連結の範囲に関する事項 | <p>(1) 連結子会社の数 78社 主要な連結子会社名 「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。 なお、Hakuhodo G1(Thailand) Co., Ltd.、(株)D&Iパートナーズ、Daiko Vietnam Co., LTD及び大広(北京)広告有限公司は新規設立のため、(株)博報堂アイ・スタジオは重要性が増したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。また、Mustoe Merriman Levy Group Holdings Ltd.、Mustoes Ltd.、Mustoe Merriman Levy Holdings Ltd.、The Oven Ltd.は持分追加取得により、当連結会計年度より連結子会社としております。(当中間連結会計期間末までは持分法適用関連会社) (株)博報堂リントス及び(株)ワイエスアールは会社清算のため、(株)博報堂フォトクリエイティブ、(株)博報堂インセンティブプロモーションズは連結子会社である(株)博報堂プロマーク(現 (株)博報堂プロダクツ)と合併したため、また、(株)朝日エリア・アド奈良、(株)朝日エリア・アド和歌山は連結子会社である(株)朝日エリア・アドと合併したため、当連結会計年度より連結範囲から除いております。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社名 (株)博報堂ハナ (株)博報堂アイ・オー (株)ダビック Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. Hakuhodo (Singapore) Pte. Ltd. (連結の範囲から除いた理由) 非連結子会社はいずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。</p> | <p>(1) 連結子会社の数 75社 主要な連結子会社名 「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。 なお、(株)TBWA\HAKUHODOは会社分割(共同新設分割)のため、(株)博報堂ケトル、(株)BrandXing、(株)博報堂ネットプリズム、大広(広州)広告有限公司は新規設立のため、(株)博報堂DYアイ・オー(旧(株)博報堂アイ・オー)は重要性が増したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。 (株)博報堂イン・プロGRESS、Hakuhodo G1(Thailand) Co., Ltd.は会社清算のため、Mustoe Merriman Levy Group Holdings Ltd.、Mustoes Ltd.、Mustoe Merriman Levy Holdings Ltd.、The Oven Ltd.は持分譲渡により当連結会計年度より連結範囲から除いております。 また、当連結会計年度において連結子会社の再編を行い、(株)博報堂ジーワンは(株)博報堂に、(株)読広スタッフサービスは(株)博報堂DYキャプコ(旧(株)博報堂キャプコ)に、(株)大広エキスパートは(株)博報堂DYトータルサポート(旧(株)博報堂サービス)に、それぞれ吸収合併されました。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社名 (株)ダビック Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. Hakuhodo (Singapore) Pte. Ltd. (連結の範囲から除いた理由) 同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|----------------|---|---|
| 2 持分法の適用に関する事項 | <p>(1) 持分法を適用した非連結子会社数 1社 (会社の名称) ㈱ダビック</p> <p>(2) 持分法を適用した関連会社数 15社 (主要な会社等の名称) デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム㈱、㈱スーパーネットワーク、㈱アドスタッフ博報堂、ジー・プラン㈱、㈱関西どっとコム、㈱広告イーディーアイセンター、㈱mediba、Mendelsohn Zien Advertising, LLC、Damm Agentur fur Marketing und Kommunikation GmbH、Group Nexus/H Ltd.、Percept/H Pvt. Ltd.、上海広告有限公司、comON21 Co.,Ltd.、広東省広博報堂広告有限公司、(有)ペコラインク</p> <p>なお、㈱アドスタッフ博報堂は持分追加取得したため当連結会計年度より持分法の適用対象としております。</p> <p>Mustoe Merriman Levy Group Holdings Ltd.、Mustoes Ltd.、Mustoe Merriman Levy Holdings Ltd.、The Oven Ltd.は連結子会社となったため、McCaffery、Ratner、Gottlieb & Lane LLCは持分譲渡により、当連結会計年度より持分法の適用対象から除いております。</p> <p>(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称 ㈱博報堂ハナ ㈱博報堂アイ・オー Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. Hakuhodo (Singapore) Pte. Ltd.</p> <p>(持分法を適用しない理由) 持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。</p> | <p>(1) 持分法を適用した非連結子会社数 同左</p> <p>(2) 持分法を適用した関連会社数 19社 (主要な会社等の名称) デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム㈱、㈱スーパーネットワーク、㈱アドスタッフ博報堂、ジー・プラン㈱、㈱関西どっとコム、㈱シーエーエイチ、㈱エビデンスラボ、㈱広告EDIセンター、㈱F1メディア、㈱mediba、Mendelsohn Zien Advertising, LLC、DAMM & BIERBAUM Agentur fur Marketing und Kommunikation GmbH、Group Nexus/H Ltd.、Percept/H Pvt. Ltd.、上海広告有限公司、広東省広博報堂広告有限公司、comON21 Co., Ltd.、TBWA\HAKUHODO China Ltd.、(有)ペコラインク</p> <p>なお、㈱F1メディアは株式取得のため、㈱シーエー・エイチ、㈱エビデンスラボ、TBWA\HAKUHODO China Ltd.は新規設立のため、当連結会計年度より持分法の適用対象としております。</p> <p>(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称 Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. Hakuhodo (Singapore) Pte. Ltd.</p> <p>(持分法を適用しない理由) 同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|----|--|---|
| | <p>(4) 他の会社等の議決権の100分の20以上、100分の50以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等の名称 日本スポーツ振興くじ㈱ (関連会社としなかった理由) 当社連結子会社である㈱博報堂は上記会社の議決権の20%を所有しておりますが、上記会社は独立行政法人日本スポーツ振興センターよりスポーツ振興投票業務に関する委託を受けた㈱りそな銀行が当該業務を運営するために、㈱りそな銀行及び㈱博報堂を含めた業務再委託先企業中核7社の協力により設立された会社であり、㈱博報堂が単独で財務及び営業又は事業の方針の決定に重要な影響を与えることはできないと認められるため、関連会社としておりません。</p> <p>(5) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項 持分法適用会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。 在外持分法適用会社の決算日は12月31日でありますので、平成17年1月1日から平成17年12月31日までの財務諸表を使用しております。 また、デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム㈱の決算日は11月30日でありますので、平成16年12月1日から平成17年11月30日までの財務諸表を使用しております。</p> | <p>(4) 他の会社等の議決権の100分の20以上、100分の50以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等の名称 _____</p> <p>(5) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項 持分法適用会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。 在外持分法適用会社の決算日は12月31日でありますので、平成18年1月1日から平成18年12月31日までの財務諸表を使用しております。 また、デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム㈱の決算日は11月30日でありますので、平成17年12月1日から平成18年11月30日までの財務諸表を使用しております。 ㈱エビデンスラボの決算日は6月30日ではありますが、平成18年1月1日から平成18年12月31日までの仮決算数値を使用しております。 ㈱シーイー・エイチの決算日は9月30日ではありますが、平成18年4月1日から平成19年3月31日までの仮決算数値を使用しております。</p> |

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|--|---|--|
| 3 連結子会社の事業年度等に関する事項 | <p>連結子会社の決算日は在外連結子会社を除き、連結決算日と一致しております。</p> <p>在外連結子会社の決算日は12月31日であり、平成17年1月1日から平成17年12月31日までの財務諸表を使用しております。</p> <p>なお、決算日の翌日から連結決算日までに生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。</p> | <p>連結子会社の決算日は在外連結子会社を除き、連結決算日と一致しております。</p> <p>在外連結子会社の決算日は12月31日であり、平成18年1月1日から平成18年12月31日までの財務諸表を使用しております。</p> <p>なお、決算日の翌日から連結決算日までに生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。</p> |
| 4 会計処理基準に関する事項 (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法 | <p>① 有価証券の評価基準及び評価方法</p> <p>i 満期保有目的の債券 償却原価法</p> <p>ii その他有価証券</p> <p>a 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>b 時価のないもの 移動平均法による原価法</p> <p>② デリバティブ取引の評価基準 時価法</p> <p>③ たな卸資産の評価基準及び評価方法 主として個別法による原価法</p> | <p>① 有価証券の評価基準及び評価方法</p> <p>i 満期保有目的の債券 同左</p> <p>ii その他有価証券</p> <p>a 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>b 時価のないもの 移動平均法による原価法 なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(証取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。</p> <p>② デリバティブ取引の評価基準 同左</p> <p>③ たな卸資産の評価基準及び評価方法 同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|-----------------------|---|---|
| (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法 | <p>① 有形固定資産 連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社は、主として定率法によっております。 なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については、定額法によっております。 在外連結子会社は主として定額法を採用しております。</p> <p>② 無形固定資産 定額法によっております。 なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。</p> | <p>① 有形固定資産 同左</p> <p>(追加情報) 当社、(株)博報堂、(株)博報堂DYメディアパートナーズ、(株)大広及び(株)読売広告社が本社移転を決定したことにもない、当連結会計年度において、処分予定資産の耐用年数を残存利用期間まで短縮いたしました。 この結果、減価償却費は132百万円減少し、営業利益及び経常利益は同額増加しております。また、特別損失に事務所設備早期償却2,335百万円計上しており、税金等調整前当期純利益は2,202百万円減少しております。 なお、セグメント情報に与える影響は、(セグメント情報)に記載しております。</p> <p>② 無形固定資産 同左</p> |
| (3) 重要な引当金の計上基準 | <p>① 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。 i 一般債権 貸倒実績率によっております。 ii 貸倒懸念債権及び破産更生債権 財務内容評価法によっております。</p> <p>② 賞与引当金 従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う額を計上しております。</p> | <p>① 貸倒引当金 同左</p> <p>② 賞与引当金 同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|-------------------|---|--|
| (4) 重要なリース取引の処理方法 | <p>③ 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末に発生していると認められる額を計上しております。 数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(7年～16年)による定率法(一部の連結子会社では定額法)により翌連結会計年度から費用処理することとしております。 過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(5年～7年)による定額法により発生時から費用処理することとしております。なお、一部の連結子会社では発生時に一括して費用処理しております。</p> <p>④ 役員賞与引当金 _____</p> <p>⑤ 役員退職慰労引当金 役員及び執行役員(退職給付制度上従業員とみなされる者を除く。)の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> <p>⑥ 債務保証損失引当金 保証債務に係る損失に備えるため、当連結会計年度末における損失発生見込額を計上しております。</p> <p>⑦ 関係会社事業損失引当金 関係会社の事業損失に備えるため、関係会社に対する投資金額及び貸付金額等を超えて負担することになる損失見込額を計上しております。 連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社は、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> | <p>③ 退職給付引当金 同左</p> <p>④ 役員賞与引当金 役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。 (会計方針の変更) 当連結会計年度より「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年11月29日 企業会計基準第4号)を適用しております。 この結果、営業利益、経常利益、税金等調整前当期純利益は222百万円減少しております。 なお、セグメント情報に与える影響は、(セグメント情報)に記載しております。</p> <p>⑤ 役員退職慰労引当金 同左</p> <p>⑥ 債務保証損失引当金 同左</p> <p>⑦ 関係会社事業損失引当金 _____</p> <p>同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|---------------------------|---|--|
| (5) 重要なヘッジ会計の方法 | <p>① ヘッジ会計の方法 原則として繰延ヘッジ処理によっております。ただし、振当処理の要件を満たす為替予約については振当処理によっております。</p> <p>② ヘッジ手段とヘッジ対象 (ヘッジ手段) 為替予約取引 (ヘッジ対象) 外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引</p> <p>③ ヘッジ方針 外貨建取引における為替変動リスクを回避しリスク管理を効率的に行うことを目的として、社内ルールに基づき為替予約取引を行っております。</p> <p>④ ヘッジ有効性の評価方法 為替予約取引については、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、高い相関関係があると考えられるため、有効性の判定を省略しております。</p> | <p>① ヘッジ会計の方法 同左</p> <p>② ヘッジ手段とヘッジ対象 同左</p> <p>③ ヘッジ方針 同左</p> <p>④ ヘッジ有効性の評価方法 同左</p> |
| (6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 | <p>① 繰延資産の処理方法 創立費 支出時に全額費用として処理しております。</p> <p>② 消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。</p> | <p>① 繰延資産の処理方法 創立費 同左</p> <p>② 消費税等の会計処理 同左</p> |
| 5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 | 連結子会社の資産及び負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。 | 同左 |
| 6 連結調整勘定の償却に関する事項 | 連結調整勘定の償却に関しては、その個別案件ごとに投資効果の発現する期間を判断し、20年以内の合理的な年数で均等償却しております。その他合理的な年数の見積りが困難なものについては原則5年間で均等償却しております。 | ————— |
| 7 のれん及び負ののれんの償却に関する事項 | ————— | のれんの償却に関しては、その個別案件ごとに投資効果の発現する期間を判断し、20年以内の合理的な年数で均等償却しております。その他合理的な年数の見積りが困難なものについては原則5年間で均等償却しております。 |
| 8 利益処分項目等の取扱いに関する事項 | 連結会計年度中に確定した利益処分又は損失処理に基づいております。 | ————— |
| 9 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 | 手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっております。 | 同左 |

会計方針の変更

| 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) |
|--|---|
| <p>(固定資産の減損に係る会計基準)</p> <p>当連結会計年度から「固定資産の減損に係る会計基準」(「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 平成14年8月9日))及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 平成15年10月31日 企業会計基準適用指針第6号)を適用しております。</p> <p>これにより税金等調整前当期純利益が689百万円減少しております。</p> <p>なお、減損損失累計額については、改正後の連結財務諸表規則に基づき当該各資産の金額から直接控除しております。</p> | <p>(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準) (自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準等の一部改正)</p> <p>当連結会計年度から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号)並びに改正後の「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準」(企業会計基準委員会 最終改正 平成18年8月11日 企業会計基準第1号)及び「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 最終改正 平成18年8月11日 企業会計基準適用指針第2号)を適用しております。</p> <p>従来の資本の部の合計に相当する金額は、212,561百万円であります。</p> <p>なお、当連結会計年度における連結貸借対照表の純資産の部については、連結財務諸表規則の改正に伴い、改正後の連結財務諸表規則により作成しております。</p> <p>(企業結合に係る会計基準等)</p> <p>当連結会計年度から「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月27日 企業会計基準第7号)並びに「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準委員会 最終改正 平成18年12月22日 企業会計基準適用指針第10号)を適用しております。</p> |

表示方法の変更

| 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) |
|--|---|
| <p>(連結貸借対照表)</p> <hr/> <p>(連結損益計算書)</p> <p>1 前連結会計年度において区分掲記しておりました「賞与」は、当連結会計年度において販売費及び一般管理費の100分の10以下であるため、「その他」に含めて記載しております。 なお、当連結会計年度の「賞与」は12,210百万円であります。</p> <p>2 前連結会計年度において区分掲記しておりました「創立費償却」は、当連結会計年度において重要性が減少したため、「その他」に含めて記載しております。 なお、当連結会計年度の「創立費償却」は3百万円であります。</p> <p>3 前連結会計年度において区分掲記しておりました「関係会社株式評価損」は、当連結会計年度において特別損失の100分の10以下であるため、「その他」に含めて記載しております。 なお、当連結会計年度の「関係会社株式評価損」は58百万円であります。</p> <p>4 前連結会計年度において区分掲記しておりました「関係会社整理損」は、当連結会計年度において特別損失の100分の10以下であるため、「その他」に含めて記載しております。 なお、当連結会計年度の「関係会社整理損」は1百万円であります。</p> | <p>(連結貸借対照表)</p> <p>前連結会計年度において、「連結調整勘定」として掲記されていたものは、当連結会計年度から「のれん」と表示しております。</p> <p>(連結損益計算書)</p> <p>1 前連結会計年度において、「連結調整勘定償却額」として掲記されていたものは、当連結会計年度から、「のれん償却額」として表示しております。</p> <p>2 前連結会計年度において区分掲記しておりました「仕入割引」は、当連結会計年度において、重要性が減少したため、「その他」に含めて記載しております。 なお、当連結会計年度の「仕入割引」は158百万円であります。</p> <p>3 前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めて記載しておりました「関係会社整理損」は、当連結会計年度において、重要性が増したため、区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度の「関係会社整理損」は1百万円であります。</p> |
| <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <hr/> | <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>1 前連結会計年度において「連結調整勘定償却額」として区分掲記されていたものは、当連結会計年度から「のれん償却額」として表示しております。</p> <p>2 前連結会計年度において投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて記載しておりました「差入保証金敷金による支出」及び「差入保証金敷金の返還による収入」は、当連結会計年度において、重要性が増したため、区分掲記することといたしました。 なお、前連結会計年度の「差入保証金敷金による支出」は△900百万円、「差入保証金敷金の返還による収入」は916百万円であります。</p> |

注記事項

(連結貸借対照表関係)

| 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-------------|---|--------|--|----------|--|------------|---|----------|---------------------------------|----------|----------|--------|---|---------------------------------------|--------|---|--------|---|-------|---------------------------------|------|----|--------|
| <p>※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">投資有価証券(株式)</td> <td style="text-align: right;">6,660百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">投資その他の資産</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">その他(出資金)</td> <td style="text-align: right;">2,037百万円</td> </tr> </table> | 投資有価証券(株式) | 6,660百万円 | 投資その他の資産 | | その他(出資金) | 2,037百万円 | <p>※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">投資有価証券(株式)</td> <td style="text-align: right;">7,241百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">投資その他の資産</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">その他(出資金)</td> <td style="text-align: right;">2,359百万円</td> </tr> </table> | 投資有価証券(株式) | 7,241百万円 | 投資その他の資産 | | その他(出資金) | 2,359百万円 | | | | | | | | | | | | |
| 投資有価証券(株式) | 6,660百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 投資その他の資産 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他(出資金) | 2,037百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 投資有価証券(株式) | 7,241百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 投資その他の資産 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他(出資金) | 2,359百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>※2 担保資産及び担保付債務</p> <p>定期預金1,099百万円及び有価証券2百万円を取引保証金の代用として差し入れております。また、投資有価証券13百万円を営業保証金等として差し入れております。</p> | <p>※2 担保資産及び担保付債務</p> <p>定期預金1,540百万円及び有価証券1百万円を取引保証金の代用として差し入れております。また、投資有価証券13百万円を営業保証金等として差し入れております。</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>3 偶発債務</p> <p>(1) 従業員の住宅融資制度による銀行からの借入金に対する保証債務が1,190百万円あります。</p> <p>(2) 連結子会社以外の会社の金融機関からの借入等に対して、以下のとおり債務保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. (MYR 825千)</td> <td style="text-align: right;">26百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">comON21 Co., Ltd. (KRW 2,500,000千)</td> <td style="text-align: right;">301百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Media Intelligence Co., Ltd. (THB 30,000千)</td> <td style="text-align: right;">86百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">上海広告有限公司 (CNY 1,750千)</td> <td style="text-align: right;">25百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Hakuhodo Percept Pvt. Ltd. (INR 34,894千)</td> <td style="text-align: right;">92百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Yonhap TV News (KRW 45,000千)</td> <td style="text-align: right;">5百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">合計</td> <td style="text-align: right;">537百万円</td> </tr> </table> | Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. (MYR 825千) | 26百万円 | comON21 Co., Ltd. (KRW 2,500,000千) | 301百万円 | Media Intelligence Co., Ltd. (THB 30,000千) | 86百万円 | 上海広告有限公司 (CNY 1,750千) | 25百万円 | Hakuhodo Percept Pvt. Ltd. (INR 34,894千) | 92百万円 | Yonhap TV News (KRW 45,000千) | 5百万円 | 合計 | 537百万円 | <p>3 偶発債務</p> <p>(1) 従業員の住宅融資制度による銀行からの借入金に対する保証債務が756百万円あります。</p> <p>(2) 連結子会社以外の会社の金融機関からの借入等に対して、以下のとおり債務保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">comON21 Co., Ltd. (KRW 6,500,000千)</td> <td style="text-align: right;">816百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Media Intelligence Co., Ltd. (THB 30,000千)</td> <td style="text-align: right;">102百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Hakuhodo Percept Pvt. Ltd. (INR 13,623千)</td> <td style="text-align: right;">37百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Yonhap TV News (KRW 45,000千)</td> <td style="text-align: right;">5百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">合計</td> <td style="text-align: right;">962百万円</td> </tr> </table> | comON21 Co., Ltd. (KRW 6,500,000千) | 816百万円 | Media Intelligence Co., Ltd. (THB 30,000千) | 102百万円 | Hakuhodo Percept Pvt. Ltd. (INR 13,623千) | 37百万円 | Yonhap TV News (KRW 45,000千) | 5百万円 | 合計 | 962百万円 |
| Hakuhodo Malaysia Sdn. Bhd. (MYR 825千) | 26百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| comON21 Co., Ltd. (KRW 2,500,000千) | 301百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Media Intelligence Co., Ltd. (THB 30,000千) | 86百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 上海広告有限公司 (CNY 1,750千) | 25百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Hakuhodo Percept Pvt. Ltd. (INR 34,894千) | 92百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Yonhap TV News (KRW 45,000千) | 5百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 合計 | 537百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| comON21 Co., Ltd. (KRW 6,500,000千) | 816百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Media Intelligence Co., Ltd. (THB 30,000千) | 102百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Hakuhodo Percept Pvt. Ltd. (INR 13,623千) | 37百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Yonhap TV News (KRW 45,000千) | 5百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 合計 | 962百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>4 受取手形割引高及び裏書譲渡高</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">受取手形割引高</td> <td style="text-align: right;">8百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">受取手形裏書譲渡高</td> <td style="text-align: right;">57百万円</td> </tr> </table> | 受取手形割引高 | 8百万円 | 受取手形裏書譲渡高 | 57百万円 | <p>4 受取手形割引高及び裏書譲渡高</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">受取手形割引高</td> <td style="text-align: right;">8百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">受取手形裏書譲渡高</td> <td style="text-align: right;">224百万円</td> </tr> </table> | 受取手形割引高 | 8百万円 | 受取手形裏書譲渡高 | 224百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 受取手形割引高 | 8百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 受取手形裏書譲渡高 | 57百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 受取手形割引高 | 8百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 受取手形裏書譲渡高 | 224百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>5 期末日満期手形</p> <hr style="width: 20%; margin-left: 20px;"/> | <p>※5 期末日満期手形</p> <p>連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。</p> <p>なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">受取手形</td> <td style="text-align: right;">2,161百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払手形</td> <td style="text-align: right;">1,093百万円</td> </tr> </table> | 受取手形 | 2,161百万円 | 支払手形 | 1,093百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 受取手形 | 2,161百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 支払手形 | 1,093百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>※6 発行済株式総数</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">普通株式</td> <td style="text-align: right;">38,855,810株</td> </tr> </table> | 普通株式 | 38,855,810株 | <p>6</p> <hr style="width: 20%; margin-left: 20px;"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 普通株式 | 38,855,810株 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>※7 自己株式の保有数</p> <p>連結会社が保有する連結財務諸表提出会社の株式の数は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">普通株式</td> <td style="text-align: right;">4,293株</td> </tr> </table> | 普通株式 | 4,293株 | <p>7</p> <hr style="width: 20%; margin-left: 20px;"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 普通株式 | 4,293株 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|----|------|-----|-------------------|--------|--------|-----|-------------------|--------|-------|-----|--------------------|------------|--------|--|---|----|------|----|------|-----|--------------|--------|-------|-----|------------|----|------|
| ※1 | 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。 建物及び構築物 43百万円 土地 41百万円 その他(車両運搬具) 0百万円 その他(工具器具備品) 4百万円 <u>計 90百万円</u> | ※1 | 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。 土地 23百万円 その他(車両運搬具) 1百万円 その他(工具器具備品) 0百万円 ソフトウェア 5百万円 <u>計 30百万円</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ※2 | 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。 建物及び構築物 21百万円 その他(車両運搬具) 0百万円 その他(工具器具備品) 4百万円 <u>計 26百万円</u> | ※2 | 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。 建物及び構築物 2百万円 土地 3百万円 その他(車両運搬具) 0百万円 その他(工具器具備品) 72百万円 <u>計 80百万円</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ※3 | 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。 建物及び構築物 235百万円 その他(機械装置) 3百万円 その他(車両運搬具) 0百万円 その他(工具器具備品) 56百万円 ソフトウェア 11百万円 <u>計 307百万円</u> | ※3 | 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。 建物及び構築物 154百万円 その他(機械装置) 0百万円 その他(車両運搬具) 1百万円 その他(工具器具備品) 47百万円 ソフトウェア 15百万円 <u>計 218百万円</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ※4 | 減損損失 当連結会計年度において、当社グループは収益性の著しく低下した以下の賃貸用不動産等33件の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(689百万円)として特別損失に計上いたしました。 | ※4 | 減損損失 当連結会計年度において、当社グループは収益性の著しく低下した以下の賃貸用不動産等3件の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(29百万円)として特別損失に計上いたしました。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | <table border="1"> <thead> <tr> <th>地域</th> <th>主な用途</th> <th>種類</th> <th>減損損失</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>首都圏</td> <td>主に賃貸用マンション 計5件</td> <td>土地及び建物</td> <td>498百万円</td> </tr> <tr> <td>近畿圏</td> <td>主に賃貸用マンション 計5件</td> <td>土地及び建物</td> <td>32百万円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>主に賃貸用マンション 計23件</td> <td>土地、建物及びその他</td> <td>158百万円</td> </tr> </tbody> </table> | 地域 | 主な用途 | 種類 | 減損損失 | 首都圏 | 主に賃貸用マンション 計5件 | 土地及び建物 | 498百万円 | 近畿圏 | 主に賃貸用マンション 計5件 | 土地及び建物 | 32百万円 | その他 | 主に賃貸用マンション 計23件 | 土地、建物及びその他 | 158百万円 | | <table border="1"> <thead> <tr> <th>地域</th> <th>主な用途</th> <th>種類</th> <th>減損損失</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>首都圏</td> <td>賃貸用施設 計1件</td> <td>土地及び建物</td> <td>27百万円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>遊休地 計2件</td> <td>土地</td> <td>2百万円</td> </tr> </tbody> </table> | 地域 | 主な用途 | 種類 | 減損損失 | 首都圏 | 賃貸用施設 計1件 | 土地及び建物 | 27百万円 | その他 | 遊休地 計2件 | 土地 | 2百万円 |
| 地域 | 主な用途 | 種類 | 減損損失 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 首都圏 | 主に賃貸用マンション 計5件 | 土地及び建物 | 498百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 近畿圏 | 主に賃貸用マンション 計5件 | 土地及び建物 | 32百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 主に賃貸用マンション 計23件 | 土地、建物及びその他 | 158百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 地域 | 主な用途 | 種類 | 減損損失 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 首都圏 | 賃貸用施設 計1件 | 土地及び建物 | 27百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 遊休地 計2件 | 土地 | 2百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (地域ごとの減損金額の内訳) 首都圏 498百万円 (土地19百万円、建物479百万円) 近畿圏 32百万円 (土地1百万円、建物30百万円) その他 158百万円 (土地20百万円、建物126百万円、その他11百万円) <u>計 689百万円</u> (土地41百万円、建物636百万円、その他11百万円) | | (地域ごとの減損金額の内訳) 首都圏 27百万円 (土地17百万円、建物9百万円) その他 2百万円 (土地2百万円) <u>計 29百万円</u> (土地20百万円、建物9百万円) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | なお、当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、土地、建物及び借地権については、主として固定資産税評価額を基礎に評価しております。 | | なお、当資産グループの回収可能価格は、正味売却価格により測定しており、土地、建物及び借地権については、主として固定資産税評価額を基礎に評価しております。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----|------|---|--------|--|-----------|------|-----------|------|---|-------|
| ※5 特別損失「その他」の内容は次のとおりであります。 | ※5 特別損失「その他」の内容は次のとおりであります。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="0"> <tr> <td>ゴルフ会員権評価損</td> <td>20百万円</td> </tr> <tr> <td>ゴルフ会員権売却損</td> <td>34百万円</td> </tr> <tr> <td>関係会社株式評価損</td> <td>58百万円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>6百万円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>119百万円</td> </tr> </table> | ゴルフ会員権評価損 | 20百万円 | ゴルフ会員権売却損 | 34百万円 | 関係会社株式評価損 | 58百万円 | その他 | 6百万円 | 計 | 119百万円 | <table border="0"> <tr> <td>ゴルフ会員権評価損</td> <td>8百万円</td> </tr> <tr> <td>ゴルフ会員権売却損</td> <td>4百万円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>13百万円</td> </tr> </table> | ゴルフ会員権評価損 | 8百万円 | ゴルフ会員権売却損 | 4百万円 | 計 | 13百万円 |
| ゴルフ会員権評価損 | 20百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ゴルフ会員権売却損 | 34百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 関係会社株式評価損 | 58百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 6百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 119百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ゴルフ会員権評価損 | 8百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ゴルフ会員権売却損 | 4百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 13百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ※6 ゴルフ会員権評価損には、貸倒引当金繰入額17百万円が含まれております。 | ※6 ゴルフ会員権評価損には、貸倒引当金繰入額6百万円が含まれております。 | | | | | | | | | | | | | | | | |

(連結株主資本等変動計算書関係)

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 前連結会計年度末 株式数(株) | 当連結会計年度 増加株式数(株) | 当連結会計年度 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|--------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式数 | | | | |
| 普通株式 | 38,855,810 | — | — | 38,855,810 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 4,293 | 91 | — | 4,384 |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加91株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

平成18年6月29日の定時株主総会において次の通り決議しております。

・普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 1,165百万円
- ② 1株当たり配当額 30円
- ③ 基準日 平成18年3月31日
- ④ 効力発生日 平成18年6月30日

平成18年11月15日開催当社取締役会において次の通り決議しております。

・普通株式の配当に関する事項

- ① 配当の総額 1,165百万円
- ② 1株当たり配当額 30円
- ③ 基準日 平成18年9月30日
- ④ 効力発生日 平成18年12月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度末後となるもの

平成19年6月28日開催定時株主総会において次の通り決議しております。

・普通株式の配当に関する事項

- ① 配当の総額 1,554百万円
- ② 配当の原資 利益剰余金
- ③ 1株当たり配当額 40円
- ④ 基準日 平成19年3月31日
- ⑤ 効力発生日 平成19年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|--|--|
| ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表 に掲記されている科目の金額との関係 現金及び預金 84,134百万円 有価証券 686百万円 <hr/> 計 84,820百万円 預入期間が3ヶ月を超える 定期預金 5,199百万円 MMF、FFF、及び公社債投信 以外の有価証券 99百万円 <hr/> 現金及び現金同等物 79,522百万円 | ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表 に掲記されている科目の金額との関係 現金及び預金 69,179百万円 有価証券 2,131百万円 <hr/> 計 71,310百万円 預入期間が3ヶ月を超える 定期預金 5,564百万円 MMF、FFF、及び公社債投信 以外の有価証券 1,842百万円 <hr/> 現金及び現金同等物 63,904百万円 |
| ※2 株式の取得により連結子会社となった会社の資産 及び負債の主な内訳 (Mustoe Merriman Levy Group Holdings Ltd.) 流動資産 766百万円 固定資産 96百万円 <hr/> 資産合計 863百万円 流動負債 642百万円 固定負債 7百万円 <hr/> 負債合計 650百万円 | 2 _____ |
| 3 _____ | ※3 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の 資産及び負債の主な内訳 (Mustoe Merriman Levy Group Holdings Ltd.) 流動資産 362百万円 固定資産 16百万円 <hr/> 資産合計 378百万円 流動負債 332百万円 固定負債 8百万円 <hr/> 負債合計 341百万円 |
| 4 _____ | ※4 重要な非資金取引の内容 当社の連結子会社である(株)博報堂ジーワンは、同 社の全事業と(株)ティービーダブリューエー・ジャパ ンの一部事業を分割、統合し、(株)TBWA\HAKUHODOを 新規設立しました。当該会社分割（共同新設分割） により受け入れた資産及び負債の主な内訳は以下の とおりであります。 流動資産 1,600百万円 固定資産 93百万円 <hr/> 資産合計 1,693百万円 流動負債 935百万円 固定負債 157百万円 <hr/> 負債合計 1,093百万円 |

(リース取引関係)

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | | | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | |
|---|------------------|---------------------|------------------|---|------------------|---------------------|------------------|
| 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側) | | | | 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側) | | | |
| (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 | | | | (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 | | | |
| | 取得価額相当額 (百万円) | 減価償却累計額相当額 (百万円) | 期末残高相当額 (百万円) | | 取得価額相当額 (百万円) | 減価償却累計額相当額 (百万円) | 期末残高相当額 (百万円) |
| 建物及び構築物 | 58 | 41 | 16 | 建物及び構築物 | 57 | 47 | 10 |
| その他 (車両運搬具) | 97 | 58 | 39 | その他 (車両運搬具) | 72 | 48 | 24 |
| その他 (工具器具備品) | 4,070 | 2,167 | 1,902 | その他 (工具器具備品) | 3,974 | 1,950 | 2,024 |
| ソフトウェア | 1,021 | 503 | 518 | ソフトウェア | 1,509 | 925 | 583 |
| 合計 | 5,248 | 2,771 | 2,477 | 合計 | 5,614 | 2,971 | 2,642 |
| (2) 未経過リース料期末残高相当額 | | | | (2) 未経過リース料期末残高相当額 | | | |
| 1年内 | | | | 1年内 | | | |
| 1,009百万円 | | | | 1,168百万円 | | | |
| 1年超 | | | | 1年超 | | | |
| 1,652百万円 | | | | 1,711百万円 | | | |
| 合計 | | | | 合計 | | | |
| 2,662百万円 | | | | 2,879百万円 | | | |
| (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 | | | | (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 | | | |
| 支払リース料 | | | | 支払リース料 | | | |
| 1,224百万円 | | | | 1,364百万円 | | | |
| 減価償却費相当額 | | | | 減価償却費相当額 | | | |
| 1,120百万円 | | | | 1,160百万円 | | | |
| 支払利息相当額 | | | | 支払利息相当額 | | | |
| 68百万円 | | | | 142百万円 | | | |
| (4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法 | | | | (4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法 | | | |
| ① 減価償却費相当額の算定方法 | | | | ① 減価償却費相当額の算定方法 | | | |
| リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。 | | | | 同左 | | | |
| ② 利息相当額の算定方法 | | | | ② 利息相当額の算定方法 | | | |
| リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。 | | | | 同左 | | | |
| 2 オペレーティング・リース取引 (借主側) | | | | 2 オペレーティング・リース取引 (借主側) | | | |
| 未経過リース料 | | | | 未経過リース料 | | | |
| 1年内 | | | | 1年内 | | | |
| 135百万円 | | | | 126百万円 | | | |
| 1年超 | | | | 1年超 | | | |
| 295百万円 | | | | 102百万円 | | | |
| 合計 | | | | 合計 | | | |
| 431百万円 | | | | 228百万円 | | | |

(有価証券関係)

前連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

1 満期保有目的の債券で時価のあるもの

| 区分 | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 連結決算日における 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------|
| 時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの | 13 | 13 | 0 |
| 合計 | 13 | 13 | 0 |

2 その他有価証券で時価のあるもの

| 区分 | 取得原価 (百万円) | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 差額 (百万円) |
|----------------------------|---------------|----------------------------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの | | | |
| ① 株式 | 23,421 | 38,233 | 14,812 |
| ② 債券 | 20 | 21 | 0 |
| ③ その他 | 707 | 1,012 | 305 |
| 小計 | 24,149 | 39,266 | 15,117 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの | | | |
| ① 株式 | 792 | 761 | △30 |
| ② その他 | 1,000 | 954 | △45 |
| 小計 | 1,792 | 1,716 | △75 |
| 合計 | 25,941 | 40,983 | 15,042 |

3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

| 売却額 (百万円) | 売却益の合計額 (百万円) | 売却損の合計額 (百万円) |
|--------------|------------------|------------------|
| 279 | 110 | 20 |

4 時価評価されていない有価証券

| 内容 | 連結貸借対照表計上額 (百万円) |
|--------------|---------------------|
| (1)満期保有目的の債券 | |
| コーラブル債 | 600 |
| 合計 | 600 |
| (2)その他有価証券 | |
| ① 非上場株式 | 6,303 |
| ② その他 | 1,228 |
| 合計 | 7,532 |

5 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の連結決算日後における償還予定額

| 区分 | 1年以内 (百万円) | 1年超5年以内 (百万円) | 5年超10年以内 (百万円) | 10年超 (百万円) |
|---------|---------------|------------------|-------------------|---------------|
| ① 債券 | | | | |
| 国債・地方債等 | — | 5 | 10 | — |
| 社債 | 20 | — | — | — |
| その他 | — | — | 600 | — |
| ② その他 | — | — | 1,000 | — |
| 合計 | 20 | 5 | 1,610 | — |

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

1 満期保有目的の債券で時価のあるもの

| 区分 | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 連結決算日における時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|---------------------|----------------------------------|----------------------|-------------|
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの | 4,023 | 4,031 | 7 |
| 合計 | 4,023 | 4,031 | 7 |

2 その他有価証券で時価のあるもの

| 区分 | 取得原価 (百万円) | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 差額 (百万円) |
|------------------------|---------------|----------------------------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | | | |
| ① 株式 | 17,411 | 30,683 | 13,271 |
| ② 債券 | 150 | 150 | 0 |
| ③ その他 | 2,182 | 2,466 | 284 |
| 小計 | 19,744 | 33,300 | 13,555 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | | | |
| ① 株式 | 6,649 | 6,310 | △338 |
| ② 債券 | 1 | 0 | △0 |
| ③ その他 | 1,139 | 1,114 | △25 |
| 小計 | 7,789 | 7,425 | △363 |
| 合計 | 27,534 | 40,726 | 13,191 |

(注) その他有価証券で時価のある株式について3,707百万円減損処理をおこなっております。

3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

| 売却額 (百万円) | 売却益の合計額 (百万円) | 売却損の合計額 (百万円) |
|--------------|------------------|------------------|
| 91 | 18 | 2 |

4 時価評価されていない有価証券

| 内容 | 連結貸借対照表計上額 (百万円) |
|---------------|---------------------|
| (1) 満期保有目的の債券 | |
| コーラブル債 | 600 |
| 合計 | 600 |
| (2) その他有価証券 | |
| ① 非上場株式 | 8,406 |
| ② その他 | 482 |
| 合計 | 8,888 |

5 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の連結決算日後における償還予定額

| 区分 | 1年以内 (百万円) | 1年超5年以内 (百万円) | 5年超10年以内 (百万円) | 10年超 (百万円) |
|---------|---------------|------------------|-------------------|---------------|
| ① 債券 | | | | |
| 国債・地方債等 | — | 5 | 10 | — |
| 社債 | 1,600 | 624 | — | — |
| その他 | — | — | 600 | — |
| ② その他 | — | 2,800 | — | — |
| 合計 | 1,600 | 3,429 | 610 | — |

[次へ](#)

(デリバティブ取引関係)

1 取引の状況に関する事項

| 前連結会計年度 (自 平成17年 4月 1日 至 平成18年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年 4月 1日 至 平成19年 3月31日) |
|---|--|
| <p>(1)取引の内容 当社グループは、通常の営業過程における外貨建取引の為替相場の変動によるリスクを軽減するため、外貨建取引高の範囲において為替予約取引を利用しております。</p> <p>(2)取引に対する取組方針 当社グループは、実需が伴う取引をヘッジ対象として、かつその元本・期間の範囲内に限って、デリバティブ取引を行っております。将来の予定取引をヘッジ対象として、デリバティブ取引を行う場合には、事前に対象取引の予測可能性と実行可能性について十分に検討を行っております。</p> <p>(3)取引の利用目的 当社グループは、外貨建取引における為替変動リスクをヘッジしリスク管理を効率的に行うことを目的として、デリバティブ取引を利用しております。投機的な取引及び短期的な売買損益を得る取引の利用は行っておりません。</p> <p>①</p> <p>i ヘッジ手段 為替予約取引</p> <p>ii ヘッジ対象 外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引</p> <p>② ヘッジ方針 外貨建取引における為替変動リスクを回避しリスク管理を効率的に行うことを目的として、社内ルールに基づき為替予約取引を行っております。</p> <p>(3) ヘッジ有効性の評価方法 為替予約取引については、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、高い相関関係があると考えられるため、有効性の判定を省略しております。</p> <p>(4)取引に係わるリスクの内容 当社グループが利用しているデリバティブ取引は、為替相場の変動によるリスクを有しておりますが、ヘッジ対象の資産負債から生じる損益により、そのリスクは原則として減殺されております。 また、当社グループは、当該取引の潜在リスクを慎重且つ十分に検討した上で、取引金融機関又は他の優良な金融機関を相手先としてデリバティブ取引を行っているため、相手先の契約不履行による信用リスクはほとんどないものと認識しております。</p> <p>(5)取引に係わるリスク管理体制 デリバティブ取引の執行・管理については、社内ルールに基づき、資金担当部署において行っております。</p> | <p>(1)取引の内容 同左</p> <p>(2)取引に対する取組方針 同左</p> <p>(3)取引の利用目的 同左</p> <p>(4)取引に係わるリスクの内容 同左</p> <p>(5)取引に係わるリスク管理体制 同左</p> |

2 取引の時価等に関する事項

前連結会計年度(平成18年3月31日)

該当事項はありません。

なお、為替予約取引を行っておりますが、いずれもヘッジ会計を適用しておりますので注記の対象から除いております。

当連結会計年度(平成19年3月31日)

該当事項はありません。

なお、為替予約取引を行っておりますが、いずれもヘッジ会計を適用しておりますので注記の対象から除いております。

(退職給付関係)

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|------------|-------------------|-----------|------------------|-----------|---------------|-----------|-------------|-----------|-----------------------|----------|----------|----------|----------------|-----------|--------|----------|--------|----------|----------|-----------|------------------|--------|----------------|---------|---------------------|----------|--|----------|------------|-------------------|-----------|------------------|-----------|---------------|-----------|-------------|-----------|-----------------------|----------|----------|-----------|----------------|-----------|--------|----------|--------|----------|----------|-----------|------------------|---------|----------------|---------|---------------------|----------|
| <p>1 採用している退職給付制度の概要</p> <p>当社グループは、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、適格退職年金制度、新規約型企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。</p> <p>2 退職給付債務に関する事項(平成18年3月31日)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 5%;">① 退職給付債務</td> <td style="text-align: right;">△81,048百万円</td> </tr> <tr> <td>② 年金資産(退職給付信託を含む)</td> <td style="text-align: right;">92,984百万円</td> </tr> <tr> <td>③ 未積立退職給付債務(①+②)</td> <td style="text-align: right;">11,935百万円</td> </tr> <tr> <td>④ 未認識数理計算上の差異</td> <td style="text-align: right;">△3,077百万円</td> </tr> <tr> <td>⑤ 未認識過去勤務債務</td> <td style="text-align: right;">△2,451百万円</td> </tr> <tr> <td>⑥ 連結貸借対照表計上額純額(③+④+⑤)</td> <td style="text-align: right;">6,405百万円</td> </tr> <tr> <td>⑦ 前払年金費用</td> <td style="text-align: right;">8,581百万円</td> </tr> <tr> <td>⑧ 退職給付引当金(⑥-⑦)</td> <td style="text-align: right;">△2,176百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 1 一部の国内連結子会社は退職給付債務の算定にあたり、簡便法を使用しております。 2 上記退職給付債務には早期退職優遇制度の年金引当額91百万円を含んでおります。 3 (株)博報堂(一部の連結子会社を含む)及び(株)博報堂DYメディアパートナーズの退職一時金制度及び年金制度を平成18年4月1日付で一部改定したことにより過去勤務債務△756百万円が発生しております。なお、当該過去勤務債務は発生時より5年間(定額法)にて償却する予定であります。</p> <p>3 退職給付費用に関する事項 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 5%;">① 勤務費用</td> <td style="text-align: right;">2,844百万円</td> </tr> <tr> <td>② 利息費用</td> <td style="text-align: right;">1,947百万円</td> </tr> <tr> <td>③ 期待運用収益</td> <td style="text-align: right;">△1,981百万円</td> </tr> <tr> <td>④ 数理計算上の差異の費用処理額</td> <td style="text-align: right;">708百万円</td> </tr> <tr> <td>⑤ 過去勤務債務の費用処理額</td> <td style="text-align: right;">△499百万円</td> </tr> <tr> <td>⑥ 退職給付費用(①+②+③+④+⑤)</td> <td style="text-align: right;">3,020百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 1 簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は、「①勤務費用」に計上しております。 2 確定給付企業年金基金に対する従業員拠出額を控除しております。</p> | ① 退職給付債務 | △81,048百万円 | ② 年金資産(退職給付信託を含む) | 92,984百万円 | ③ 未積立退職給付債務(①+②) | 11,935百万円 | ④ 未認識数理計算上の差異 | △3,077百万円 | ⑤ 未認識過去勤務債務 | △2,451百万円 | ⑥ 連結貸借対照表計上額純額(③+④+⑤) | 6,405百万円 | ⑦ 前払年金費用 | 8,581百万円 | ⑧ 退職給付引当金(⑥-⑦) | △2,176百万円 | ① 勤務費用 | 2,844百万円 | ② 利息費用 | 1,947百万円 | ③ 期待運用収益 | △1,981百万円 | ④ 数理計算上の差異の費用処理額 | 708百万円 | ⑤ 過去勤務債務の費用処理額 | △499百万円 | ⑥ 退職給付費用(①+②+③+④+⑤) | 3,020百万円 | <p>1 採用している退職給付制度の概要</p> <p style="text-align: center;">同左</p> <p>2 退職給付債務に関する事項(平成19年3月31日)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 5%;">① 退職給付債務</td> <td style="text-align: right;">△82,217百万円</td> </tr> <tr> <td>② 年金資産(退職給付信託を含む)</td> <td style="text-align: right;">98,899百万円</td> </tr> <tr> <td>③ 未積立退職給付債務(①+②)</td> <td style="text-align: right;">16,681百万円</td> </tr> <tr> <td>④ 未認識数理計算上の差異</td> <td style="text-align: right;">△6,647百万円</td> </tr> <tr> <td>⑤ 未認識過去勤務債務</td> <td style="text-align: right;">△1,805百万円</td> </tr> <tr> <td>⑥ 連結貸借対照表計上額純額(③+④+⑤)</td> <td style="text-align: right;">8,228百万円</td> </tr> <tr> <td>⑦ 前払年金費用</td> <td style="text-align: right;">10,628百万円</td> </tr> <tr> <td>⑧ 退職給付引当金(⑥-⑦)</td> <td style="text-align: right;">△2,399百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 1 一部の国内連結子会社は退職給付債務の算定にあたり、簡便法を使用しております。 2 上記退職給付債務には早期退職優遇制度の年金引当額56百万円を含んでおります。</p> <p>3 退職給付費用に関する事項 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 5%;">① 勤務費用</td> <td style="text-align: right;">2,944百万円</td> </tr> <tr> <td>② 利息費用</td> <td style="text-align: right;">1,963百万円</td> </tr> <tr> <td>③ 期待運用収益</td> <td style="text-align: right;">△2,206百万円</td> </tr> <tr> <td>④ 数理計算上の差異の費用処理額</td> <td style="text-align: right;">△523百万円</td> </tr> <tr> <td>⑤ 過去勤務債務の費用処理額</td> <td style="text-align: right;">△645百万円</td> </tr> <tr> <td>⑥ 退職給付費用(①+②+③+④+⑤)</td> <td style="text-align: right;">1,532百万円</td> </tr> </table> <p>(注) 1 簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は、「①勤務費用」に計上しております。 2 確定給付企業年金基金に対する従業員拠出額を控除しております。</p> | ① 退職給付債務 | △82,217百万円 | ② 年金資産(退職給付信託を含む) | 98,899百万円 | ③ 未積立退職給付債務(①+②) | 16,681百万円 | ④ 未認識数理計算上の差異 | △6,647百万円 | ⑤ 未認識過去勤務債務 | △1,805百万円 | ⑥ 連結貸借対照表計上額純額(③+④+⑤) | 8,228百万円 | ⑦ 前払年金費用 | 10,628百万円 | ⑧ 退職給付引当金(⑥-⑦) | △2,399百万円 | ① 勤務費用 | 2,944百万円 | ② 利息費用 | 1,963百万円 | ③ 期待運用収益 | △2,206百万円 | ④ 数理計算上の差異の費用処理額 | △523百万円 | ⑤ 過去勤務債務の費用処理額 | △645百万円 | ⑥ 退職給付費用(①+②+③+④+⑤) | 1,532百万円 |
| ① 退職給付債務 | △81,048百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② 年金資産(退職給付信託を含む) | 92,984百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ 未積立退職給付債務(①+②) | 11,935百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ 未認識数理計算上の差異 | △3,077百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 未認識過去勤務債務 | △2,451百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑥ 連結貸借対照表計上額純額(③+④+⑤) | 6,405百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑦ 前払年金費用 | 8,581百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑧ 退職給付引当金(⑥-⑦) | △2,176百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① 勤務費用 | 2,844百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② 利息費用 | 1,947百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ 期待運用収益 | △1,981百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ 数理計算上の差異の費用処理額 | 708百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 過去勤務債務の費用処理額 | △499百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑥ 退職給付費用(①+②+③+④+⑤) | 3,020百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① 退職給付債務 | △82,217百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② 年金資産(退職給付信託を含む) | 98,899百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ 未積立退職給付債務(①+②) | 16,681百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ 未認識数理計算上の差異 | △6,647百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 未認識過去勤務債務 | △1,805百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑥ 連結貸借対照表計上額純額(③+④+⑤) | 8,228百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑦ 前払年金費用 | 10,628百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑧ 退職給付引当金(⑥-⑦) | △2,399百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① 勤務費用 | 2,944百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② 利息費用 | 1,963百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ 期待運用収益 | △2,206百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ 数理計算上の差異の費用処理額 | △523百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 過去勤務債務の費用処理額 | △645百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑥ 退職給付費用(①+②+③+④+⑤) | 1,532百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| <p style="text-align: center;">前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)</p> | <p style="text-align: center;">当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)</p> |
|--|---|
| <p>4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項</p> <p>① 退職給付見込額の期間配分方法 期間定額基準</p> <p>② 割引率 2.0%~2.5%</p> <p>③ 期待運用収益率 0%~2.5%</p> <p>④ 数理計算上の差異の処理年数 7年~16年</p> <p>(注) 発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定率法(一部の連結子会社は定額法)により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。</p> <p>⑤ 過去勤務債務の処理年数 5年~7年</p> <p>(注) 発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、発生時より処理することとしております。なお、一部の連結子会社では発生時に一括して費用処理しております。</p> | <p>4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 同左</p> |

(ストック・オプション等関係)

前事業年度(平成18年3月31日現在)

該当事項はありません。

当事業年度(平成19年3月31日現在)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

| 前連結会計年度 (平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (平成19年3月31日) |
|---|---|
| 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 (繰延税金資産) | 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 (繰延税金資産) |
| 退職給付引当金 9,932百万円 | 退職給付引当金 9,677百万円 |
| 投資有価証券評価損 2,458百万円 | 賞与引当金 5,249百万円 |
| 税務上の繰越欠損金 1,564百万円 | 投資有価証券評価損 4,000百万円 |
| 役員退職慰労引当金 689百万円 | 税務上の繰越欠損金 2,381百万円 |
| 未払事業税 647百万円 | 減価償却費の繰入超過額 1,032百万円 |
| 減価償却費の繰入超過額 267百万円 | 未払事業税 872百万円 |
| 賞与引当金 623百万円 | 役員退職慰労引当金 707百万円 |
| 貸倒引当金 396百万円 | 貸倒引当金 338百万円 |
| その他 3,550百万円 | その他 2,602百万円 |
| (小計) 20,130百万円 | (小計) 26,863百万円 |
| 評価性引当額 Δ 2,382百万円 | 評価性引当額 Δ 2,749百万円 |
| (合計) 17,747百万円 | (合計) 24,114百万円 |
| (繰延税金負債) | (繰延税金負債) |
| 有価証券評価差額等 7,111百万円 | 有価証券評価差額等 6,330百万円 |
| 特別償却準備金等 275百万円 | 特別償却準備金等 195百万円 |
| その他 1,016百万円 | その他 981百万円 |
| (合計) 8,403百万円 | (合計) 7,507百万円 |
| 繰延税金資産の純額 9,343百万円 | 繰延税金資産の純額 16,606百万円 |
| 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 | 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 |
| 法定実効税率 40.69% | 法定実効税率 40.69% |
| (調整) | (調整) |
| 交際費等永久差異項目 4.92% | 交際費等永久差異項目 6.27% |
| 連結調整勘定償却 2.35% | のれん償却 1.13% |
| 子会社の繰越欠損金等による影響 0.47% | 子会社投資損失による影響 Δ 3.69% |
| 税務更生等の影響 0.53% | 持分変動利益 Δ 1.87% |
| その他 0.18% | 持分法投資利益 Δ 0.97% |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 49.14% | その他 0.42% |
| | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 41.97% |

[前へ](#)

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

| | 広告業 (百万円) | その他の事業 (百万円) | 計(百万円) | 消去又は 全社(百万円) | 連結(百万円) |
|-----------------------------|--------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
| I 売上高及び営業損益 | | | | | |
| 売上高 | | | | | |
| (1) 外部顧客に 対する売上高 | 1,109,951 | 1,170 | 1,111,121 | — | 1,111,121 |
| (2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 6 | 6,549 | 6,556 | (6,556) | — |
| 計 | 1,109,957 | 7,720 | 1,117,678 | (6,556) | 1,111,121 |
| 営業費用 | 1,084,107 | 6,830 | 1,090,938 | (4,526) | 1,086,411 |
| 営業利益 | 25,850 | 889 | 26,739 | (2,029) | 24,710 |
| II 資産、減価償却費、減損 損失及び資本的支出 | | | | | |
| 資産 | 495,159 | 15,666 | 510,825 | 7,645 | 518,471 |
| 減価償却費 | 3,259 | 129 | 3,388 | 40 | 3,429 |
| 減損損失 | 489 | 199 | 689 | — | 689 |
| 資本的支出 | 8,314 | 232 | 8,546 | 40 | 8,586 |

(注) 1 事業区分の方法

当社グループの経営の実態を具体的かつ適切に開示できるよう、本業である広告業及びその周辺領域事業とその他の事業に区分しております。

2 各事業区分の主な内容

広告業 : 新聞、雑誌、ラジオ、テレビ、デジタルメディア等各種媒体における広告業務取り扱い及び広告表現に関する企画、制作並びにマーケティング、PR等のサービス活動の一切
その他の事業 : 不動産賃貸、物品販売、ビルサービス、人材派遣等

3 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の主なものは、親会社本社の管理部門に係る費用であり、当連結会計年度は2,079百万円であります。

4 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なものは、親会社での現金及び預金、管理部門に係る資産等であり、当連結会計年度は10,319百万円であります。

5 会計方針の変更

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」の「会計処理の変更」に記載のとおり、当連結会計年度から、「固定資産の減損に係る会計基準」(「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 平成14年8月9日))及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 平成15年10月31日 企業会計基準適用指針第6号)を適用しております。
この変更に伴う営業利益に与える影響は、軽微であります。

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

| | 広告業 (百万円) | その他の事業 (百万円) | 計(百万円) | 消去又は 全社(百万円) | 連結(百万円) |
|--------------------------------|--------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
| I 売上高及び営業損益 | | | | | |
| 売上高 | | | | | |
| (1) 外部顧客に 対する売上高 | 1,086,899 | 1,543 | 1,088,442 | — | 1,088,442 |
| (2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 59 | 5,735 | 5,794 | (5,794) | — |
| 計 | 1,086,958 | 7,278 | 1,094,236 | (5,794) | 1,088,442 |
| 営業費用 | 1,061,352 | 6,446 | 1,067,799 | (3,811) | 1,063,988 |
| 営業利益 | 25,605 | 832 | 26,437 | (1,983) | 24,454 |
| II 資産、減価償却費及び 資本的支出 | | | | | |
| 資産 | 506,006 | 15,029 | 521,035 | 13,445 | 534,481 |
| 減価償却費 | 5,545 | 175 | 5,720 | 111 | 5,832 |
| 資本的支出 | 2,073 | 23 | 2,097 | 40 | 2,138 |

(注) 1 事業区分の方法

当社グループの経営の実態を具体的かつ適切に開示できるよう、本業である広告業及びその周辺領域事業とその他の事業に区分しております。

2 各事業区分の主な内容

広告業 : 新聞、雑誌、ラジオ、テレビ、デジタルメディア等各種媒体における広告業務取り扱い及び広告表現に関する企画、制作並びにマーケティング、PR等のサービス活動の一切

その他の事業 : 不動産賃貸、物品販売、ビルサービス、人材派遣等

3 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の主なものは、親会社本社の管理部門に係る費用であり、当連結会計年度は1,950百万円であります。

4 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なものは、親会社での現金及び預金、管理部門に係る資産等であり、当連結会計年度は16,444百万円であります。

5 会計方針の変更

当連結会計年度より「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年11月29日 企業会計基準第4号)を適用しております。

この結果、広告業において営業費用が179百万円増加し、営業利益は同額減少しており、その他の事業において営業費用が1百万円増加し、営業利益は同額減少しており、消去又は全社において、営業費用が41百万円増加し、営業利益は同額増加しております。

6 追加情報

当社及び㈱博報堂、㈱博報堂DYメディアパートナーズ、㈱大広及び㈱読売広告社が本社移転を決定したこと

にとともに、当連結会計年度において、処分予定資産の耐用年数を残存利用期間まで短縮いたしました。

この結果、広告業において営業費用が122百万円減少し、営業利益は同額増加、減価償却費が2,124百万円増加し、資産が同額減少しており、消去又は全社において、営業費用が10百万円減少し、営業利益は同額増加、減価償却費が77百万円増加し、資産が同額減少しております。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

| | 日本 (百万円) | 海外 (百万円) | 計(百万円) | 消去又は 全社(百万円) | 連結(百万円) |
|---------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------------|-----------|
| I 売上高及び営業損益 | | | | | |
| 売上高 | | | | | |
| (1) 外部顧客に 対する売上高 | 1,075,916 | 35,205 | 1,111,121 | — | 1,111,121 |
| (2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 477 | 4,241 | 4,718 | (4,718) | — |
| 計 | 1,076,393 | 39,446 | 1,115,840 | (4,718) | 1,111,121 |
| 営業費用 | 1,050,093 | 39,067 | 1,089,161 | (2,749) | 1,086,411 |
| 営業利益 | 26,299 | 378 | 26,678 | (1,968) | 24,710 |
| II 資産 | 489,868 | 20,519 | 510,388 | 8,082 | 518,471 |

(注) 1 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

海外：アメリカ、イギリス、ドイツ、フランス、中国、韓国、タイ、オーストラリア

2 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の主なものは、親会社本社の管理部門に係る費用であり、当連結会計年度は2,079百万円であります。

3 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なものは、親会社での現金及び預金、管理部門に係る資産等であり、当連結会計年度は10,319百万円であります。

4 会計方針の変更

「連結財務諸表作成のための基礎となる重要な事項」の「会計処理の変更」に記載のとおり、当連結会計年度から、「固定資産の減損に係る会計基準」（「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成14年8月9日））及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準委員会 平成15年10月31日 企業会計基準適用指針第6号）を適用しております。

この変更に伴う営業利益に与える影響は、軽微であります。

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

| | 日本 (百万円) | 海外 (百万円) | 計(百万円) | 消去又は 全社(百万円) | 連結(百万円) |
|---------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------------|-----------|
| I 売上高及び営業損益 | | | | | |
| 売上高 | | | | | |
| (1) 外部顧客に 対する売上高 | 1,057,157 | 31,285 | 1,088,442 | — | 1,088,442 |
| (2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 547 | 5,892 | 6,439 | (6,439) | — |
| 計 | 1,057,704 | 37,177 | 1,094,882 | (6,439) | 1,088,442 |
| 営業費用 | 1,031,370 | 37,124 | 1,068,495 | (4,506) | 1,063,988 |
| 営業利益 | 26,334 | 52 | 26,387 | (1,932) | 24,454 |
| II 資産 | 498,554 | 20,067 | 518,621 | 15,859 | 534,481 |

(注) 1 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

海外：アメリカ、イギリス、ドイツ、フランス、中国、韓国、タイ、オーストラリア、ベトナム

2 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の主なものは、親会社本社の管理部門に係る費用であり、当連結会計年度は1,950百万円であります。

3 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なものは、親会社での現金及び預金、管理部門に係る資産等であり、当連結会計年度は16,444百万円であります。

4 会計方針の変更

当連結会計年度より「役員賞与に関する会計基準」（企業会計基準委員会 平成17年11月29日 企業会計基準第4号）を適用しております。

この結果、日本において営業費用が180百万円増加し、営業利益は同額減少しており、消去又は全社において、営業費用が41百万円増加し、営業利益は同額増加しております。

5 追加情報

当社及び㈱博報堂、㈱博報堂DYメディアパートナーズ、㈱大広及び㈱読売広告社が本社移転を決定したことにともない、当連結会計年度において、処分予定資産の耐用年数を残存利用期間まで短縮いたしました。

この結果、日本において営業費用が122百万円減少し、営業利益は同額増加し、資産は2,124百万円減少しており、消去又は全社において、営業費用が10百万円減少し、営業利益は同額増加し、資産は77百万円減少しております。

【海外売上高】

前連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

| | |
|------------------------------|-----------|
| I 海外売上高(百万円) | 35,435 |
| II 連結売上高(百万円) | 1,111,121 |
| III 連結売上高に占める 海外売上高の割合(%) | 3.2 |

(注) 1 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

海外：アメリカ、イギリス、ドイツ、フランス、中国、韓国、タイ、オーストラリア

2 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

| | |
|------------------------------|-----------|
| I 海外売上高(百万円) | 32,935 |
| II 連結売上高(百万円) | 1,088,442 |
| III 連結売上高に占める 海外売上高の割合(%) | 3.0 |

(注) 1 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

海外：アメリカ、イギリス、ドイツ、フランス、中国、韓国、タイ、オーストラリア、ベトナム

2 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

【関連当事者との取引】

前連結会計年度(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

該当事項はありません。

(企業結合等関係)

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | | | | | | | | | | |
|--|--|------|----------|------|-------|------|----------|------|--------|------|--------|------|----------|
| | <p>(株TBWA\HAKUHODO設立に関するパーチェス法の適用)</p> <p>当社の連結子会社である(株)博報堂ジーワンは、クライアントへのサービス高度化及び間接業務の効率化を図り、同社の全事業と(株)ティービーダブリューエー・ジャパンの一部事業を分割、統合し、(株)TBWA\HAKUHODOを新規設立しました。当該企業結合について、以下の通りパーチェス法を適用しております。</p> <p>① 相手企業の名称 (株)ティービーダブリューエー・ジャパン</p> <p>② 取得した事業の内容 広告業</p> <p>③ 企業結合日 平成18年8月1日</p> <p>④ 企業結合の法的形式 会社分割(共同新設分割)</p> <p>⑤ 結合後企業の名称 (株)TBWA\HAKUHODO</p> <p>⑥ 取得した議決権比率 60%</p> <p>⑦ 連結財務諸表に含まれている取得した事業の業績の期間 平成18年8月1日から平成19年3月31日</p> <p>⑧ 取得した事業の取得原価及びその内訳 960百万円</p> <p>結合企業が設立時に相手先に対して割り当てた普通株式400株の評価額であります。なお、(株)博報堂ジーワんと(株)ティービーダブリューエー・ジャパンに対する割当比率は6:4であり、比率および割当株式の評価額は、第三者の算定した分割事業の価値に基づいております。</p> <p>⑨ 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間 (のれん) 1,000百万円 (発生原因) 取得原価の算定において取得事業の第三者評価額を使用した結果、取得原価と取得資産・負債に差額が発生したため。 (償却方法及び償却期間) 5年間均等償却</p> <p>⑩ 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳</p> <table border="0" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>流動資産</td> <td>1,600百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td>93百万円</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td>1,693百万円</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td>935百万円</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td>157百万円</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td>1,093百万円</td> </tr> </table> <p>(注)⑨にて記載した、のれん計上前の数値であります。</p> | 流動資産 | 1,600百万円 | 固定資産 | 93百万円 | 資産合計 | 1,693百万円 | 流動負債 | 935百万円 | 固定負債 | 157百万円 | 負債合計 | 1,093百万円 |
| 流動資産 | 1,600百万円 | | | | | | | | | | | | |
| 固定資産 | 93百万円 | | | | | | | | | | | | |
| 資産合計 | 1,693百万円 | | | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | 935百万円 | | | | | | | | | | | | |
| 固定負債 | 157百万円 | | | | | | | | | | | | |
| 負債合計 | 1,093百万円 | | | | | | | | | | | | |

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | |
|---|-----------|---|-----------|
| 1株当たり純資産額 | 5,234円58銭 | 1株当たり純資産額 | 5,471円13銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 285円51銭 | 1株当たり当期純利益 | 310円30銭 |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。 | | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。 | |

(注) 算定上の基礎

1 1株当たり純資産額

| | 前連結会計年度末 平成18年3月31日 | 当連結会計年度末 平成19年3月31日 |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|
| 純資産の部の合計(百万円) | — | 215,626 |
| 純資産の部の合計から控除する金額(百万円) | — | 3,065 |
| (うち新株予約権) | — | — |
| (うち少数株主持分) | — | 3,065 |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円) | — | 212,561 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | — | 38,851 |

2 1株当たり当期純利益

| 項目 | 前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| 連結損益計算書上の当期純利益(百万円) | 11,313 | 12,055 |
| 普通株主に帰属しない金額の主要な内訳(百万円) | | |
| 利益処分による役員賞与金 | 220 | — |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | 220 | — |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 11,092 | 12,055 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 38,852 | 38,851 |

(重要な後発事象)

| <p>前連結会計年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)</p> | <p>当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)</p> |
|--|--|
| <p>(重要な会社分割)</p> <p>当社の連結子会社である㈱博報堂ジーワンは、平成18年6月16日開催の同社株主総会において、同社の全事業と㈱ティービーダブリュエー・ジャパンの一部事業を分割、統合し、「㈱TBWA HAKUHODO」を新規設立する共同新設分割による会社分割を決議しました。なお、新設会社である㈱TBWA HAKUHODOは当社の連結子会社となる予定であります。</p> <p>(1) 会社分割の目的 共同新設分割により新設会社を設立することにより、クライアントへのサービスの高度化、及び間接業務の効率化を図る。</p> <p>(2) 会社分割の方法 共同新設分割</p> <p>(3) 分割期日 分割計画書承認株主総会 平成18年6月16日 分割期日 平成18年8月1日(予定) 分割登記 平成18年8月1日(予定)</p> <p>(4) 新設会社の発行する株式等 会社分割により、新設会社は株式1,000株を発行し、そのうち600株(発行株式の60%)を㈱博報堂ジーワンに、400株(同40%)を㈱ティービーダブリュエー・ジャパンに割り当てる。</p> <p>(5) 新設会社の資本金 50百万円</p> <p>(6) 新設会社㈱TBWA HAKUHODOが承継する権利義務 ① 新設会社は分割期日における㈱博報堂ジーワンの全ての資産・負債及び付随する権利・義務、㈱ティービーダブリュエー・ジャパンの分割対象部門の営業に関する資産・負債及び付随する権利・義務を承継する。 ② 分割期日時点での㈱博報堂ジーワン及び㈱ティービーダブリュエー・ジャパンの分割対象部門に属する従業員の雇用契約を承継する。</p> <p>(7) ㈱博報堂ジーワンの売上高及び総資産 売上高 54,606百万円 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで) 総資産 22,348百万円 (平成18年3月31日現在)</p> <p>(東京地区のオフィス集約)</p> <p>平成18年6月15日開催の当社取締役会において当社、㈱博報堂及び㈱博報堂DYメディアパートナーズは、オフィス集約により、業務効率の向上や情報共有化を可能にするため、平成20年竣工予定の「赤坂Bizタワー(仮称)」(東京都港区)に本社を移転することを決定いたしました。</p> <p>移転により、移転費用、原状回復費用、除却損等の発生が予想されますが、詳細計画は今後検討していくため、提出日現在、当社グループの業績及び財政状態に与える影響額は未定であります。</p> | <p>(自己株式の取得)</p> <p>経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、平成19年5月14日開催の当社取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法156条の規定に基づき、自己株式の取得を決定し、実施いたしました。</p> <p>① 取得の方法：信託銀行への信託方式による市場買付け ② 取得した株式の総数：116,000株(発行済株式総数に対する割合0.3%) ③ 株式の取得総額：939百万円 ④ 自己株式買付けの期間：平成19年5月15日から平成19年6月29日まで (※)買付けは平成19年5月22日にて完了しております。</p> |

⑥ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分 | 前期末残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|-----------------------|----------------|----------------|-------------|------|
| 短期借入金 | 5,216 | 3,778 | 2.1 | — |
| 1年以内返済予定の長期借入金 | 660 | 116 | 1.3 | — |
| 長期借入金(1年以内返済予定のものを除く) | 116 | — | — | — |
| 合計 | 5,993 | 3,895 | — | — |

(注) 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (平成18年3月31日) | | 当事業年度 (平成19年3月31日) | |
|---------------|----------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| (資産の部) | | | | | |
| I 流動資産 | | | | | |
| 1 現金及び預金 | | | 30 | | 35 |
| 2 営業未収入金 | ※1 | | 192 | | 181 |
| 3 関係会社短期貸付金 | | | 20,039 | | 18,650 |
| 4 有価証券 | | | — | | 1,596 |
| 5 債権信託受益権 | | | 5,785 | | 3,344 |
| 6 未収入金 | | | 808 | | 805 |
| 7 前払費用 | | | 27 | | 20 |
| 8 繰延税金資産 | | | 34 | | 83 |
| 9 その他 | | | 17 | | 123 |
| 流動資産合計 | | | 26,935 | 12.6 | 24,841 |
| 11.4 | | | | | |
| II 固定資産 | | | | | |
| 1 有形固定資産 | | | | | |
| (1) 建物 | | 259 | | 268 | |
| 減価償却累計額 | | △77 | 182 | △266 | 2 |
| (2) 車両運搬具 | | 19 | | 29 | |
| 減価償却累計額 | | △11 | 8 | △4 | 25 |
| (3) 工具器具及び備品 | | 44 | | 46 | |
| 減価償却累計額 | | △25 | 18 | △34 | 11 |
| 有形固定資産合計 | | | 209 | 0.1 | 38 |
| 0.0 | | | | | |
| 2 無形固定資産 | | | | | |
| (1) ソフトウェア | | | 1 | | 1 |
| 無形固定資産合計 | | | 1 | 0.0 | 1 |
| 0.0 | | | | | |
| 3 投資その他の資産 | | | | | |
| (1) 投資有価証券 | | | 559 | | 6,352 |
| (2) 関係会社株式 | | | 170,538 | | 170,774 |
| (3) 差入保証金敷金 | | | 1,301 | | 3,921 |
| (4) 関係会社長期貸付金 | | | 12,160 | | 11,160 |
| (5) 長期性預金 | | | 1,500 | | 1,500 |
| (6) 繰延税金資産 | | | 66 | | 155 |
| 投資その他の資産合計 | | | 186,126 | 87.3 | 193,863 |
| 88.6 | | | | | |
| 固定資産合計 | | | 186,338 | 87.4 | 193,903 |
| 88.6 | | | | | |
| 資産合計 | | | 213,273 | 100.0 | 218,745 |
| 100.0 | | | | | |

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (平成18年3月31日) | | 当事業年度 (平成19年3月31日) | |
|-----------------|----------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| (負債の部) | | | | | |
| I 流動負債 | ※1 | | | | |
| 1 グループ預り金 | | 42,280 | | 45,221 | |
| 2 未払金 | | 58 | | 41 | |
| 3 未払費用 | | 351 | | 336 | |
| 4 未払法人税等 | | 44 | | 75 | |
| 5 役員賞与引当金 | | — | | 41 | |
| 6 預り金 | | 7 | | 9 | |
| 7 その他 | | — | | 19 | |
| 流動負債合計 | | 42,741 | 20.1 | 45,744 | 20.9 |
| II 固定負債 | | | | | |
| 1 役員退職慰労引当金 | 167 | | 217 | | |
| 2 預り保証金敷金 | 1,147 | | 1,304 | | |
| 固定負債合計 | 1,314 | 0.6 | 1,521 | 0.7 | |
| 負債合計 | 44,056 | 20.7 | 47,266 | 21.6 | |
| (資本の部) | | | | | |
| I 資本金 | ※2 | 10,000 | 4.7 | — | — |
| II 資本剰余金 | | | | | |
| 1 資本準備金 | | 153,538 | | — | |
| 資本剰余金合計 | 153,538 | 72.0 | — | — | |
| III 利益剰余金 | | | | | |
| 1 当期末処分利益 | 5,708 | | — | | |
| 利益剰余金合計 | 5,708 | 2.6 | — | — | |
| IV その他有価証券評価差額金 | | 1 | 0.0 | — | — |
| V 自己株式 | ※3 | △31 | △0.0 | — | — |
| 資本合計 | | 169,216 | 79.3 | — | — |
| 負債及び資本合計 | | 213,273 | 100.0 | — | — |

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (平成18年3月31日) | | 当事業年度 (平成19年3月31日) | |
|--------------|----------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| (純資産の部) | | | | | |
| I 株主資本 | | | | | |
| 1 資本金 | | | — | 10,000 | 4.6 |
| 2 資本剰余金 | | | | | |
| (1) 資本準備金 | | — | | 153,538 | |
| 資本剰余金合計 | | | — | 153,538 | 70.2 |
| 3 利益剰余金 | | | | | |
| (1) その他利益剰余金 | | | | | |
| 繰越利益剰余金 | | — | | 7,972 | |
| 利益剰余金合計 | | | — | 7,972 | 3.6 |
| 4 自己株式 | | | — | △32 | △0.0 |
| 株主資本合計 | | | — | 171,478 | 78.4 |
| II 評価・換算差額等 | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | | | — | 0 | 0.0 |
| 評価・換算差額等合計 | | | — | 0 | 0.0 |
| 純資産合計 | | | — | 171,479 | 78.4 |
| 負債純資産合計 | | | — | 218,745 | 100.0 |

② 【損益計算書】

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | |
|------------------|----------|--|-------|------------|--|-------|------------|
| | | 金額(百万円) | | 百分比 (%) | 金額(百万円) | | 百分比 (%) |
| I 営業収益 | | | | | | | |
| 1 受取配当金 | ※1 | 4,400 | | | 4,703 | | |
| 2 受取手数料 | ※1 | 2,202 | 6,603 | 100.0 | 2,074 | 6,777 | 100.0 |
| II 一般管理費 | | | | | | | |
| 1 給与手当 | | 773 | | | 727 | | |
| 2 賞与 | | 163 | | | 165 | | |
| 3 役員賞与引当金繰入額 | | — | | | 41 | | |
| 4 役員退職慰労引当金繰入額 | | 55 | | | 57 | | |
| 5 不動産賃借料 | | 131 | | | 170 | | |
| 6 減価償却費 | | 40 | | | 31 | | |
| 7 業務委託費 | | 340 | | | 336 | | |
| 8 その他 | | 667 | 2,173 | 32.9 | 575 | 2,106 | 31.1 |
| 営業利益 | | | 4,429 | 67.1 | | 4,671 | 68.9 |
| III 営業外収益 | | | | | | | |
| 1 受取利息 | ※1 | 192 | | | 287 | | |
| 2 受取賃貸料 | ※1 | 16 | | | 8 | | |
| 3 その他 | | 1 | 210 | 3.2 | 59 | 354 | 5.2 |
| IV 営業外費用 | | | | | | | |
| 1 支払利息 | ※1 | 45 | | | 120 | | |
| 2 投資事業組合損失 | | 13 | | | 115 | | |
| 3 その他 | | 0 | 58 | 0.9 | — | 236 | 3.4 |
| 経常利益 | | | 4,580 | 69.4 | | 4,789 | 70.7 |
| V 特別利益 | | | | | | | |
| 1 固定資産売却益 | ※2 | — | — | — | 0 | 0 | 0.0 |
| VI 特別損失 | | | | | | | |
| 1 事務所設備早期償却 | ※4 | — | | | 87 | | |
| 2 固定資産売却損 | ※3 | — | — | — | 1 | 88 | 1.3 |
| 税引前当期純利益 | | | 4,580 | 69.4 | | 4,701 | 69.4 |
| 法人税、住民税 及び事業税 | | 130 | | | 207 | | |
| 法人税等調整額 | | △20 | 109 | 1.7 | △136 | 70 | 1.1 |
| 当期純利益 | | | 4,470 | 67.7 | | 4,630 | 68.3 |
| 前期繰越利益 | | | 2,208 | 33.5 | | | |
| 中間配当額 | | | 971 | 14.7 | | | |
| 当期未処分利益 | | | 5,708 | 86.5 | | | |

③ 【株主資本等変動計算書】

当事業年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

| | 株主資本 | | | | | 評価・換算 差額等 | 純資産合計 |
|-----------------------------|--------|---------|-----------------------------|------|---------|----------------------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他 有価証券 評価差額金 | |
| | | 資本準備金 | その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金 | | | | |
| 平成18年3月31日残高(百万円) | 10,000 | 153,538 | 5,708 | △31 | 169,215 | 1 | 169,216 |
| 事業年度中の変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △2,331 | | △2,331 | | △2,331 |
| 役員賞与 | | | △36 | | △36 | | △36 |
| 当期純利益 | | | 4,630 | | 4,630 | | 4,630 |
| 自己株式の取得 | | | | △0 | △0 | | △0 |
| 株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額) | | | | | | △0 | △0 |
| 事業年度中の変動額合計(百万円) | — | — | 2,263 | △0 | 2,263 | △0 | 2,262 |
| 平成19年3月31日残高(百万円) | 10,000 | 153,538 | 7,972 | △32 | 171,478 | 0 | 171,479 |

④ 【利益処分計算書】

| | | 前事業年度 (平成18年6月29日) | |
|------------|----------|-----------------------|-------|
| 区分 | 注記 番号 | 金額(百万円) | |
| I 当期末処分利益 | | | 5,708 |
| II 利益処分量 | | | |
| 1 配当金 | | 1,165 | |
| 2 取締役賞与金 | | 36 | 1,201 |
| III 次期繰越利益 | | | 4,506 |

(注) 日付は株主総会承認日であります。

重要な会計方針

| 項目 | 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|-------------------|---|---|
| 1 有価証券の評価基準及び評価方法 | <p>(1) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法</p> <p>(2) その他有価証券</p> <p>① 時価のあるもの 決算日の市場価額等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）</p> <p>② 時価のないもの 移動平均法による原価法</p> | <p>(1) 子会社株式及び関連会社株式 同左</p> <p>(2) その他有価証券</p> <p>① 時価のあるもの 決算日の市場価額等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）</p> <p>② 時価のないもの 移動平均法による原価法 なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（証券取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。</p> |
| 2 固定資産の減価償却の方法 | <p>(1) 有形固定資産 定率法 なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 ただし、建物(附属設備を除く)については、定額法を採用しております。</p> <p>(2) 無形固定資産 定額法 なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。</p> | <p>(1) 有形固定資産 定率法 なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 ただし、建物(附属設備を除く)については、定額法を採用しております。 (追加情報) 当社が本社移転を決定したことともない、当事業年度において、処分予定資産の耐用年数を残存利用期間まで短縮いたしました。 この結果、減価償却費は8百万円減少し、営業利益及び経常利益は同額増加しております。また、特別損失に事務所設備早期償却87百万円計上しており、税引前当期純利益は78百万円減少しております。</p> <p>(2) 無形固定資産 同左</p> |

| 項目 | 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|---------------------------|--|--|
| 3 引当金の計上基準 | <p>(1) 役員賞与引当金</p> <p>_____</p> <p>(2) 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> | <p>(1) 役員賞与引当金 役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。 (会計方針の変更) 当事業年度から「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準委員会平成17年11月29日企業会計基準第4号)を適用しております。 この結果、従来の方法と比較して、営業利益及び経常利益、税引前当期純利益は41百万円減少しております。</p> <p>(2) 役員退職慰労引当金 同左</p> |
| 4 リース取引の処理方法 | <p>リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> | <p>同左</p> |
| 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | <p>消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。</p> | <p>同左</p> |

会計方針の変更

| 前事業年度 (平成18年3月31日) | 当事業年度 (平成19年3月31日) |
|-----------------------|--|
| | <p>(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準) (自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準等の一部改正)</p> <p>当事業年度から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日企業会計基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号)並びに改正後の「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準」(企業会計基準委員会 最終改正平成18年8月11日 企業会計基準第1号)及び「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 最終改正平成18年8月11日 企業会計基準適用指針第2号)を適用しております。</p> <p>従来の資本の部の合計に相当する金額は、171,479百万円であります。</p> <p>なお、当事業年度における貸借対照表の純資産の部については、財務諸表規則の改正に伴い、改正後の財務諸表規則により作成しております。</p> |

表示方法の変更

| 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|---|--|
| (貸借対照表) | |
| <p>1 前事業年度において流動資産の「その他」に含めておりました「前払費用」は、重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することといたしました。</p> <p>なお、前事業年度の「前払費用」は27百万円であります。</p> | _____ |
| <p>2 前事業年度において流動負債の「その他」に含めておりました「未払費用」は、重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することといたしました。</p> <p>なお、前事業年度の「未払費用」は213百万円あります。</p> | _____ |
| <p>3 前事業年度において流動負債の「その他」に含めておりました「預り金」は、重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することといたしました。</p> <p>なお、前事業年度の「預り金」は7百万円あります。</p> | _____ |

注記事項

(貸借対照表関係)

| 前事業年度 (平成18年3月31日) | 当事業年度 (平成19年3月31日) | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--------|---------|-----------|---|--------|--------|---------|-----------|
| <p>※1 関係会社に対する資産及び負債 区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている主なものは、次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">営業未収入金</td> <td style="text-align: right;">192百万円</td> </tr> <tr> <td>グループ預り金</td> <td style="text-align: right;">42,280百万円</td> </tr> </table> | 営業未収入金 | 192百万円 | グループ預り金 | 42,280百万円 | <p>※1 関係会社に対する資産及び負債 区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている主なものは、次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">営業未収入金</td> <td style="text-align: right;">181百万円</td> </tr> <tr> <td>グループ預り金</td> <td style="text-align: right;">45,221百万円</td> </tr> </table> | 営業未収入金 | 181百万円 | グループ預り金 | 45,221百万円 |
| 営業未収入金 | 192百万円 | | | | | | | | |
| グループ預り金 | 42,280百万円 | | | | | | | | |
| 営業未収入金 | 181百万円 | | | | | | | | |
| グループ預り金 | 45,221百万円 | | | | | | | | |
| <p>※2 会社が発行する株式 普通株式 150,000,000株 発行済株式総数 普通株式 38,855,810株</p> | 2 _____ | | | | | | | | |
| <p>※3 自己株式の保有数 普通株式 4,293株</p> | 3 _____ | | | | | | | | |
| <p>4 配当制限 有価証券の時価評価により、純資産額が1百万円増加しております。 なお、当該金額は商法施行規則第124条第3号の規定により、配当に充当することが制限されております。</p> | 4 _____ | | | | | | | | |

(損益計算書関係)

| 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | |
|--|---|--|---|
| ※1 | 関係会社との取引 各科目に含まれている主なものは、次のとおりであります。 | ※1 | 関係会社との取引 各科目に含まれている主なものは、次のとおりであります。 |
| | 受取配当金 4,400百万円 | | 受取配当金 4,703百万円 |
| | 受取手数料 2,202百万円 | | 受取手数料 2,074百万円 |
| | 受取賃貸料 16百万円 | | 受取賃貸料 8百万円 |
| | 受取利息 149百万円 | | 受取利息 238百万円 |
| | 支払利息 45百万円 | | 支払利息 120百万円 |
| 2 | _____ | ※2 | 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。 車両運搬具 0百万円 |
| 3 | _____ | ※3 | 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。 車両運搬具 1百万円 |
| 4 | _____ | ※4 | 本社移転にともなう、事務所設備早期償却額174百万円より、子会社負担分86百万円を控除した金額であります。 |

(株主資本等変動計算書関係)

当事業年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 前事業年度末 株式数(株) | 当事業年度 増加株式数(株) | 当事業年度 減少株式数(株) | 当事業年度末 株式数(株) |
|------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 4,293 | 91 | — | 4,384 |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加91株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

(リース取引関係)

| 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | | | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | | | |
|---|------------------|---------------------|------------------|--|------------------|---------------------|------------------|
| リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側) (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 | | | | リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側) (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 | | | |
| | 取得価額相当額 (百万円) | 減価償却累計額相当額 (百万円) | 期末残高相当額 (百万円) | | 取得価額相当額 (百万円) | 減価償却累計額相当額 (百万円) | 期末残高相当額 (百万円) |
| 工具器具備品 | 106 | 40 | 66 | 工具器具備品 | 106 | 57 | 48 |
| 合計 | 106 | 40 | 66 | 合計 | 106 | 57 | 48 |
| (2) 未経過リース料期末残高相当額 1年内 17百万円 1年超 52百万円 合計 70百万円 | | | | (2) 未経過リース料期末残高相当額 1年内 18百万円 1年超 34百万円 合計 52百万円 | | | |
| (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 支払リース料 20百万円 減価償却費相当額 17百万円 支払利息相当額 3百万円 | | | | (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 支払リース料 20百万円 減価償却費相当額 17百万円 支払利息相当額 2百万円 | | | |
| (4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法 ① 減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。 ② 利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。 | | | | (4) 減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法 ① 減価償却費相当額の算定方法 同左 ② 利息相当額の算定方法 同左 | | | |

(有価証券関係)

前事業年度(平成18年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものは、ありません。

当事業年度(平成19年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものは、ありません。

(税効果会計関係)

| 前事業年度 (平成18年3月31日) | 当事業年度 (平成19年3月31日) |
|--|---|
| 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 (繰延税金資産) 役員退職慰労引当金 68百万円 未払事業税 8百万円 その他 25百万円 繰延税金資産合計 102百万円 (繰延税金負債) 有価証券評価差額金 1百万円 繰延税金負債合計 1百万円 繰延税金資産の純額 101百万円 | 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 (繰延税金資産) 役員退職慰労引当金 88百万円 減価償却超過額 67百万円 未払賞与否認額 64百万円 未払事業所税 17百万円 その他 1百万円 繰延税金資産合計 239百万円 (繰延税金負債) 有価証券評価差額金 0百万円 繰延税金負債合計 0百万円 繰延税金資産の純額 238百万円 |
| 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 法定実効税率 40.69% (調整) 受取配当金等永久差異項目 Δ 38.35% その他 0.06% 税効果会計適用後の法人税等の負担率 2.40% | 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 法定実効税率 40.69% (調整) 受取配当金等永久差異項目 Δ 39.24% その他 0.04% 税効果会計適用後の法人税等の負担率 1.49% |

(企業結合等関係)

当事業年度(自平成18年4月1日至平成19年3月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) | |
|---|-----------|---|-----------|
| 1株当たり純資産額 | 4,354円55銭 | 1株当たり純資産額 | 4,413円71銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 114円14銭 | 1株当たり当期純利益 | 119円20銭 |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。 | | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。 | |

(注) 算定上の基礎

1 1株当たり純資産額

| | 前事業年度末 平成18年3月31日 | 当事業年度末 平成19年3月31日 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| 純資産の部の合計(百万円) | — | 171,479 |
| 純資産の部の合計から控除する金額(百万円) | — | — |
| (うち新株予約権) | — | — |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円) | — | 171,479 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | — | 38,851 |

2 1株当たり当期純利益

| 項目 | 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|--------------------|--|--|
| 当期純利益(百万円) | 4,470 | 4,630 |
| 普通株主に帰属しない金額の主要な内訳 | | |
| 利益処分による取締役賞与金(百万円) | 36 | — |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | 36 | — |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 4,434 | 4,630 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 38,852 | 38,851 |

(重要な後発事象)

| 前事業年度 (自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日) | 当事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) |
|--|---|
| <p>(東京地区のオフィス集約)</p> <p>平成18年6月15日開催の当社取締役会において当社、株博報堂及び株博報堂DYメディアパートナーズは、オフィス集約により、業務効率の向上や情報共有化を可能にするため、平成20年竣工予定の「赤坂Bizタワー(仮称)」(東京都港区)に本社を移転することを決定いたしました。</p> <p>移転により、移転費用、原状回復費用、除却損等の発生が予想されますが、詳細計画は今後検討していくため、提出日現在、当社の業績及び財政状態に与える影響額は未定であります。</p> <hr/> | <p>(自己株式の取得)</p> <p>経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、平成19年5月14日開催の当社取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法156条の規定に基づき、自己株式の取得を決定し、実施いたしました。</p> <p>①取得の方法：信託銀行への信託方式による市場買い付け ②取得した株式の総数：116,000株(発行済株式総数に対する割合0.3%) ③株式の取得総額：939百万円 ④自己株式買付けの期間：平成19年5月15日から平成19年6月29日まで (※)買付は、平成19年5月22日にて完了いたしました。</p> |

⑤ 【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

| 銘柄 | | 株式数 (株) | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|--------|-------------|-----------------|-------------------|
| 投資有価証券 | その他 有価証券 | (株)日興コーディアルグループ | 1,182,000 |
| | | (株)ライトアップ | 300 |
| | | 小計 | 1,182,300 |
| 計 | | 1,182,300 | 2,091 |

【債券】

| 銘柄 | | 券面総額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|--------|---------------|------------------------------------|-------------------|
| 有価証券 | 満期保有 目的の債券 | 第3回ホンダファイナンス 社債 | 1,000 |
| | | 日立キャピタル株式会社第28回無担保 社債 | 600 |
| | | 小計 | 1,600 |
| 投資有価証券 | 満期保有 目的の債券 | シティグループ ファンディング | 1,000 |
| | | ザ・ゴールドマン・サックス・グルー プ・インク 第3回円貨社債 | 800 |
| | | 第4回野村ホールディングス株式会社 無担保社債 | 624 |
| | | 小計 | 2,424 |
| 計 | | 4,024 | 4,010 |

【その他】

| 種類及び銘柄 | | 投資口数等(口) | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|--------|-------------|----------------------------|-------------------|
| 投資有価証券 | その他 有価証券 | SBIビービー・モバイル投資事業 有限責任組合 | 15 |
| | | ジャフコV2-D号投資事業 有限責任組合 | 15 |
| | | みずほキャピタル第2号投資事業 有限責任組合 | 3 |
| | | MICアジアテクノロジー投資事業 有限責任組合 | 10 |
| | | 小計 | 43 |
| 計 | | 43 | 1,847 |

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類 | 前期末残高 (百万円) | 当期増加額 (百万円) | 当期減少額 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円) | 当期償却額 (百万円) | 差引当期末 残高 (百万円) |
|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|----------------|----------------------|
| 有形固定資産 | | | | | | | |
| 建物 | 259 | 8 | — | 268 | 266 | 188 | 2 |
| 車両運搬具 | 19 | 29 | 19 | 29 | 4 | 6 | 25 |
| 工具器具及び備品 | 44 | 1 | — | 46 | 34 | 9 | 11 |
| 有形固定資産計 | 323 | 40 | 19 | 344 | 305 | 205 | 38 |
| 無形固定資産 | | | | | | | |
| ソフトウェア | 2 | — | — | 2 | 1 | 0 | 1 |
| 無形固定資産計 | 2 | — | — | 2 | 1 | 0 | 1 |

(注) 当期償却額には特別損失に計上した事務所設備早期償却を含んでおります。

【引当金明細表】

| 区分 | 前期末残高 (百万円) | 当期増加額 (百万円) | 当期減少額 (目的使用) (百万円) | 当期減少額 (その他) (百万円) | 当期末残高 (百万円) |
|-----------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 役員賞与引当金 | — | 41 | — | — | 41 |
| 役員退職慰労引当金 | 167 | 57 | 7 | — | 217 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

① 資産の部

(イ) 流動資産

a 現金及び預金

| 区分 | 金額(百万円) |
|-------|---------|
| 現金 | 0 |
| 預金の種類 | |
| 当座預金 | 5 |
| 別段預金 | 22 |
| 振替口座 | 6 |
| 小計 | 34 |
| 合計 | 35 |

b 営業未収入金

| 相手先 | 金額(百万円) |
|--------------------|---------|
| (株)博報堂 | 116 |
| (株)大広 | 26 |
| (株)博報堂DYメディアパートナーズ | 23 |
| (株)読売広告社 | 14 |
| 計 | 181 |

回収並びに滞留状況

| 前期繰越高 (百万円) (A) | 当期発生高 (百万円) (B) | 当期回収高 (百万円) (C) | 次期繰越高 (百万円) (D) | 回収率(%) $\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$ | 滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$ |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|---|
| 192 | 2,177 | 2,189 | 181 | 92.3 | 31.6 |

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記金額には消費税等が含まれております。

c 関係会社短期貸付金

| 区分 | 金額(百万円) |
|--------------------|---------|
| (株)博報堂DYメディアパートナーズ | 18,008 |
| (株)博報堂DYトータルサポート | 642 |
| 計 | 18,650 |

(ロ)固定資産

a 関係会社株式

| 区分 | 金額(百万円) |
|--------------------|---------|
| (株)博報堂 | 131,977 |
| (株)大広 | 12,264 |
| (株)読売広告社 | 7,372 |
| (株)博報堂DYメディアパートナーズ | 18,924 |
| (株)博報堂DYトータルサポート | 78 |
| (株)博報堂DYキャプコ | 87 |
| (株)博報堂DYアイ・オー | 70 |
| 計 | 170,774 |

b 関係会社長期貸付金

| 区分 | 金額(百万円) |
|--------------------|---------|
| (株)大広 | 6,000 |
| (株)読売広告社 | 2,000 |
| (株)博報堂DYメディアパートナーズ | 3,160 |
| 計 | 11,160 |

② 負債の部
(イ) 流動負債
グループ預り金

| 相手先 | 金額(百万円) |
|------------|---------|
| 株博報堂 | 33,202 |
| 株博報堂プロダクツ | 7,511 |
| 株BrandXing | 2,212 |
| 株北海道博報堂 | 509 |
| 株仙台博報堂 | 463 |
| その他 | 1,321 |
| 計 | 45,221 |

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|------------|--|
| 事業年度 | 4月1日から3月31日まで |
| 定時株主総会 | 6月中 |
| 基準日 | 3月31日 |
| 株券の種類 | 10株券、100株券、1,000株券、10,000株券、100,000株券 |
| 剰余金の配当の基準日 | 9月30日、3月31日 |
| 1単元の株式数 | 10株 |
| 株式の名義書換え | |
| 取扱場所 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店 証券代行部 |
| 株式名簿管理人 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 |
| 取次所 | みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店 |
| 名義書換手数料 | 無料 |
| 新券交付手数料 | 印紙税相当額 |
| 単元未満株式の買取り | |
| 取扱場所 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店 証券代行部 |
| 株式名簿管理人 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 |
| 取次所 | みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店 |
| 買取手数料 | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額 |
| 公告掲載方法 | 日本経済新聞 |
| 株主に対する特典 | なし |

(注) 当社は定款において、単元未満株式について、以下の権利以外の権利を行使できないことを定めている。

- 1 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 2 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度 第3期(自 平成17年4月1日 至 平成18年3月31日)平成18年6月29日関東財務局長に提出

(2) 半期報告書

事業年度 第4期中(自 平成18年4月1日 至 平成18年9月30日)平成18年12月22日関東財務局長に提出

(3) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自 平成19年5月15日 至 平成19年5月31日)平成19年6月12日関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

平成18年 6月29日

株式会社博報堂DYホールディングス

取締役会 御中

あずさ監査法人

指定社員
業務執行社員 公認会計士 内 山 英 世 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 荒 井 卓 一 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 柿 沼 幸 二 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社博報堂DYホールディングスの平成17年4月1日から平成18年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社博報堂DYホールディングス及び連結子会社の平成18年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

追記情報

会計処理の変更に記載のとおり、会社は、当連結会計年度より固定資産の減損に係る会計基準を適用しているため、当該会計基準により連結財務諸表を作成している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

独立監査人の監査報告書

平成19年 6月29日

株式会社博報堂DYホールディングス

取締役会 御中

あずさ監査法人

指定社員
業務執行社員 公認会計士 柿 沼 幸 二 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 荒 井 卓 一 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 高 波 博 之 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社博報堂DYホールディングスの平成18年4月1日から平成19年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社博報堂DYホールディングス及び連結子会社の平成19年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

独立監査人の監査報告書

平成18年 6月29日

株式会社博報堂DYホールディングス

取締役会 御中

あずさ監査法人

指定社員
業務執行社員 公認会計士 内 山 英 世 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 荒 井 卓 一 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 柿 沼 幸 二 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社博報堂DYホールディングスの平成17年4月1日から平成18年3月31日までの第3期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社博報堂DYホールディングスの平成18年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

独立監査人の監査報告書

平成19年 6月29日

株式会社博報堂DYホールディングス
取締役会 御中

あずさ監査法人

指定社員
業務執行社員 公認会計士 柿 沼 幸 二 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 荒 井 卓 一 ㊞

指定社員
業務執行社員 公認会計士 高 波 博 之 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社博報堂DYホールディングスの平成18年4月1日から平成19年3月31日までの第4期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社博報堂DYホールディングスの平成19年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。